

Documentatie bij het meerjarenplan 2020-2025

Aflevering 2020

Inhoud

Omgevingsanalyse.....	3
Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen en actie(plannen)	4
Toegestane werkings- en investeringssubsidies	15
Toegestane werkingssubsidies	15
Toegestane investeringssubsidies	19
Samenstelling beleidsdomeinen	21
Overzicht verbonden entiteiten	24
Personeelsinzet	25
Loonmassa.....	25
Tewerkstellingsschema	28
Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort	30

Omgevingsanalyse

De omgevingsanalyse is opgenomen als een aparte bijlage.

Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen en actie(plannen)

SDG 01: Harelbeke bestrijdt armoede overal en in al haar vormen

AP01 We bestrijden gezinsarmoede systematisch en integraal

- 01 Armoedetoets ontwikkelen (regionaal) en implementeren binnen het stadsbeleid inclusief zorgbedrijf
- 02 Een brugfiguur biedt ondersteuning om de kinderarmoede aan te pakken

AP02 We verzekeren juridische eerste lijnsbijstand

- 01 In samenwerking met VZW Schuldbemiddeling juridische eerstelijnsbijstand organiseren in het Huis van Welzijn
- 02 Ondersteuning zelfstandigen in moeilijkheden via samenwerkingsovereenkomst met DYZO

RG01 We pakken energiearmoede bij kwetsbare groepen aan

- 01 HvW en de stad zijn een actieve partner binnen energiehuis 2.0. en hebben een bijzondere aandacht voor de kwetsbare doelgroep,
- 02 Toekennen specifieke steun ikv energie (stookolietoelage en minimale leveringgas)
- 03 Zitdag Fluvius in HvW
- 04 Energieleningen faciliteren
- 05 Oplaadpunt budget meter gas en elektriciteit ruim toegankelijk houden
rol van de slimme meter in de toekomst opvolgen
- 06 De werking van de lokale adviescommissie optimaliseren en inzetten als middel ter bestrijding (energie)armoede,

RG02 We verzekeren financiële dienstverlening en schuldhulpverlening

- 01 Alle wettelijke en lokale vormen van financiële dienstverlening verzekeren
- 02 Kwalitatief aanbod van budgetbegeleiding, budgetbeheer, collectieve schuldenregeling bestendigen met ondersteuning van de VZW Schuldbemiddeling
- 03 Aanvullende hulp volgens Referentiebudgetten Maatschappelijk integratie blijven verzekeren
- 04 Samen met W13 processen in de sociale dienst innoveren zodat er nog meer kan ingezet worden op het actief opsporen van armoede

RG03 We zetten in op preventieve dienstverlening

- 01 Financiële educatie lager onderwijs verder uitrollen naar alle Harelbeekse scholen ism BIZ
- 02 Groepswerk ikv nazorg en afbouw schuldhulpverlening
- 03 Preventieve dienstverlening met samenwerkingsopbouw, buurtwerk,...

RG04 We zorgen voor gepaste activering in opstap naar tewerkstelling

- 01 De begeleiding van de personen in een TWE-traject optimaliseren (inspanningsvergoeding)
- 02 Inzetten op het aanbieden van de meest passende tewerkstelling art 60§7 om maximale kansen op doorstroom te genereren (compensatievergoeding)
- 03 Kwaliteitsvolle trajectbegeleiding voor alle leefloongerechtigden

04 Mobiliteit voor meest kwetsbaren verhogen door alternatieve verplaatsingsmogelijkheden uit te rollen ifv activering
05 Wijkwerken verder uitrollen ikv activering en werkplekken uitbreiden
06 Verder mee werken aan de regionale projecten 'activeringstrajecten en GBO- niet toeleidbaren

SDG 02: Harelbeke beëindigt honger, bereikt voedselzekerheid en verbeterde voeding en promoot duurzame landbouw

AP01 We verzekeren elk kind één warme maaltijd per dag

01 Een financiële ondersteuningsvorm ontwikkelen voor warme schoolmaaltijden voor MIA's

AP02 We ondersteunen duurzame landbouw

01 We promoten duurzame landbouw

RG01 We bouwen de sociale kruidenier verder uit

De werking van de sociale kruidenier behouden, bijsturen en verbreden

RG02 We ontwikkelen een regionale voedselstrategie

De samenwerking en het aanbod producten voor de voedselverdeelpunten verruimen ism foodact

RG03 We dragen onze titel Fair Trade Gemeente met trots

Burgers en eigen organisatie sensibiliseren om lokaal, duurzaam en FairTrade te handelen

SDG 03: Harelbeke verzekert een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden

AP01 We voorzien betaalbare en toegankelijke kinderopvang

01 Verzekeren van buitenschoolse kinderopvang over de netten heen in afstemming met de buitenschoolse activiteiten (ism VT)

02 Stimuleren van extra opvangplaatsen, met oog voor flexibele en occasionele kinderopvang bij 0 tot 3 jarigen

03 Toegankelijkheid tot de kinderopvang verbeteren door het updaten van de lokale wijzer kinderopvang

AP02 Het welzijn en de gezondheid van de Harelbeekse burger optimaliseren ism verschillende partners, met bijzondere aandacht voor de meest kwetsbaren

01 Passende ondersteuning tav hulpverleners en nabije hulpverlening voor mensen met een drugproblematiek in Harelbeke

02 Het sociale toelagenbeleid aan mensen met een zorgnood evalueren en bijsturen

03 Actieve participatie aan de eerstelijnszone waar oa het gezondheidsbeleid af gestemd wordt binnen de ELZ Kortrijk - Kuurne - Harelbeke

04 Implementeren van GBO (geïntegreerd breed onthaal) en GBB (geïntegreerde brede begeleiding)

05 Binnen GBO kennis van en toegang tot dienstverlening personen met een handicap verbeteren

06 Sien-online regionaal uitrollen ism W13

07 Het lokaal bestuur Harelbeke werkt samen met W13 voor het realiseren van de functies van het GBO

08 Inspelen op de noden en opportuniteiten die zich voordoen om het welzijn van de burger te verbeteren via regionale, Vlaamse, Federale en Europese projecten.

AP03 We werken een geïntegreerd vrijetijdsbeleid uit

01 Er wordt een geïntegreerd vrijetijdsbeleid uitgewerkt

02 Er wordt een stadsbreed vrijwilligersbeleid uitgewerkt

03 De sportdienst plaatst zich als "Sterk merk" in de kijker

04 We tekenen een toekomstbeeld voor het museum uit

AP04 De lange termijnvisie binnen het project VT2035 vertaalt zich in nieuwe infrastructuur

01 Project site Dageraad

02 Project CC Het Spoor en feestzaal

AP05 Het verenigingsleven wordt op gepaste wijze gehuisvest

01 Project vrijetijdssite Bavikhove

02 Project vrijetijdssite Arendswijk

AP06 We kiezen voor kwalitatieve ouderenzorg

01 De stad investeert in ouderenzorg

01 De stad investeert in ouderenzorg via een toelage aan het Zorgbedrijf

RG01 We bieden de gepaste ondersteuning aan burgers, gezinnen en verenigingen voor hun welbevinden

01 Harelbeke gezonde gemeente verder implementeren en uitrollen

02 Huis van het Kind verder uitbouwen, bekender maken samen met het bestaande aanbod van de partners, met extra aandacht voor kansengroepen

- 03 Begeleiding van personen met trauma problematiek nav asielproblematiek
- 04 De werking van het LOK en welzijnsraad verder ondersteunen en optimaliseren
- 05 Het subsidiereglement aan verenigingen evalueren en bijsturen

RG02 We investeren in de vrijetijdsinfrastructuur

- 01 Investerings publiekswerking bibliotheek
- 02 Investerings publiekswerking cultuur
- 03 Investerings jeugdwerking
- 04 Investerings sportsites

RG03 We werken een bovenlokaal cultuurbeleid uit

- 01 Er wordt jaarlijks een groot cultureel evenement georganiseerd
- 02 Toelage aan Zuidwest

SDG 04: Harelbeke verzekert gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevordert levenslang leren voor iedereen

AP01 We streven naar gelijke onderwijskansen voor iedereen

01 De stad faciliteert overleg en samenwerking over netten heen

02 We zetten in op een vlotte schoolloopbaan voor elk kind

AP02 We stimuleren mensen om levenslang te leren

01 We verhogen van het aantal kwalitatieve oefenkansen Nederlands voor volwassen en kinderen

02 Het SAMWD viert in 2020 haar 75-jarig bestaan

RG01 We staan voor een sterk stedelijk onderwijsbeleid

01 De stedelijke basisscholen staan voor betrokkenheid in een brede leer- en leefomgeving

02 De stedelijke kunstscholen AHA en Academie aan de Leie zorgen voor de ontplooiing van artistieke talenten bij onze kinderen, jongeren en volwassenen

RG02 We investeren in kwaliteitsvolle onderwijsinfrastructuur

01 Investerings school Noord

02 Investerings school centrum

03 Investerings school zuid

04 Investerings AHA

05 Investerings SAMWD

SDG 06: Harelbeke verzekert toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen

AP01 We realiseren het zoneringsplan in samenwerking met Fluvius

- 01 Riolerings- en verkavelingsfonds fluvius
- 03 Revitalisering Harelbeke Zuid (collectorwerken - R8)
- 04 Heraanleg Kervijnstraat en Dwarsstraat
- 05 Heraanleg Zandbergstraat
- 06 Heraanleg Ballingenweg, Eilandstraat, Nijverheidsstraat
- 07 Heraanleg Spinnerijstraat (tss Steentje en R8)
- 08 Heraanleg Vondelstraat, Treurnietstraat, Korenstraat, Waterstraat
- 09 Heraanleg Muizelstraat, Blauwhuisstraat, Kwadestraat
- 10 Heraanleg as Stasegemstraat en -steenweg, Generaal Deprezstraat en Brouwerijstraat
- 11 Heraanleg Harleboislaan en Tuinbouwstraat
- 12 Heraanleg Kollegewijk (Acacialaan, Kollegelaan, Platanenlaan)

AP02 Iedere Harelbekaar heeft toegang tot duurzaam geproduceerd drinkwater

(leeg)

AP03 We stimuleren de opvang en hergebruik van regenwater

- 01 Valorisatie van inspanningen die verder gaan dan de huidige wettelijke verplichting en door handhaving op misbruik

AP04 We vrijwaren ruimte om water te bufferen

- 01 Overstromingsgevoelige en mogelijke overstromingsgevoelige gebieden vrijwaren van verharding en bebouwing

AP05 Ondersteuning bouw waterzuiveringsinstallatie in Eenhana

(leeg)

SDG 07: Harelbeke verzekert toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen

AP01 We verduurzamen de voetafdruk van het stadspatrimonium

- 01 Het stadspatrimonium energiezuiniger maken
- 02 We zorgen voor de vergroening van ons wagenpark

AP02 We verkleinen de voetafdruk van het stadspatrimonium

- 01 We kiezen voor vervangbouw en groepering van functies in gebouwen
- 02 Verkoop stadspatrimonium
- 03 Sloop van eigen patrimonium

SDG 08: Harelbeke bevordert aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen

AP01 We creëren een aantrekkelijk winkelgebied in het centrum van de stad

- 01 Centraliseren van het shoppinggebeuren in de verschillende kernen
- 02 De beleving van winkelen in de stad verbeteren optimaliseren

AP02 We ondersteunen het huidige handels- en horeca-apparaat

- 01 Implementatie van (digitale) tools ter ondersteuning van de handelaars
- 02 Verder uitbouwen van handel in de deelgemeenten
- 03 Creatief omgaan met handelsruimte
- 04 Ondersteunen van het handels- en marktcomité
- 05 Levering van producten en diensten lokale handelaars

AP03 We bouwen aan een ondernemingsvriendelijk klimaat in de stad

- 01 Communicatie en netwerking met en tussen gevestigde handelaars
- 02 Starters aantrekken en verder laten ontplooiën
- 03 Vinger aan de pols voor best practices

AP04 We creëren een participatief economisch beleid

- 01 Onderzoek naar draagvlak voor virtuele munt
- 02 Ondersteuning door andere diensten om het economisch beleid te versterken

AP05 We bevorderen de samenwerking tussen reguliere en sociale economie

- 01 Samenwerking met andere actoren uit de sociale economie uitbouwen
- 02 Samenwerking met reguliere economie uitbouwen: opdrachten, doorstroom, enclaves
- 03 Bedrijven in contact brengen met nieuwkomers om knelpuntvacatures in te vullen.

RG01 Ondersteunen van de lokale sociale economie

- 01 Samenwerkingsovereenkomst met Hise opmaken en evalueren
- 02 Samenwerkingsovereenkomst met VZW Effect opmaken en evalueren, afstemmen op de regio,

SDG 10: Iedereen telt mee in Harelbeke

AP01 Onze bewoners zijn fier, en voelen zich betrokken bij het stadsgebeuren

- 01 Stadsevenementen zijn de lijm tussen onze bewoners
- 02 De city marketing 'Oarelbeke Weireldstad' geeft een nieuw elan aan de stad
- 03 We engageren burgers om ideeën te delen met de stad
- 04 Participatie- initiatieven vertalen zich in concrete acties voor de burger
- 05 Kerstverlichting

AP02 We stimuleren participatie aan vrijetijdsactiviteiten en werken drempels weg

- 01 We blijven inzetten op de participatie van MIAs bij vrijetijdsactiviteiten
- 02 Toeleiding jongeren via Arktos
- 03 Continueren van activiteiten die de integratie bevorderen
- 04 We bekijken wat de mogelijkheden zijn om de European Disability Card in de vrijetijdswerking te implementeren
- 05 Jongeren met een beperking kunnen zich uitleven tijdens de Onbeperkt Wild tweedaagse
- 06 We voorzien auditieve en visuele ondersteuning van een aantal cultuurvoorstellingen

AP03 We stemmen de publieke dienstverlening van het huis van welzijn af op de lokale noden

- 01 Ontwikkelen, van online hulpverlening, aanvullend op de face to face contacten, uitbreiding intake op afspraak
- 02 Transversaal gelijkheids- en integratiebeleidsplan + toets

- 03 Toeleider in diversiteit en ambassadeurs ondersteunen als brug naar diensten en burgers
- 04 Meewerken om het taalbeleid verder uitrollen cfr - overeenkomst agentschap

RG01 We versterken de sociale cohesie tussen burgers

- 01 We blijven verder inzetten op een kwaliteitsvol en toegankelijk vrijetijdsaanbod binnen onze stad
- 02 Werking GS9 verder uitbouwen ism samenlevingsopbouw
- 03 Organiseren en evalueren van initiatieven, vormingen, netwerkmomenten die bijdragen tot integratie en sociale cohesie in de stad
- 04 Buddywerking (LOI en Biezondere duo's) versterken en uitbreiden
- 05 Opvang van mensen in nood (LOI): capaciteit aanpassen naargelang de noodwendigheid

RG02 We werken aan een sterk lokaal mondiaal beleid

- 01 Verder inzetten op de verwezenlijking van de SDGs 'Weirelddoelen voor een weireldstad'
- 02 Steunen van initiatieven die de ongelijkheid in de wereld verminderen, sensibiliseren van burgers en organisaties
- 03 Uitbouwen van een Mondiale Raad waarbinnen ontwikkelingssamenwerking en samenleven in diversiteit elkaar vinden
- 04 De burgers van Harelbeke met een andere culturele achtergrond beter betrekken in de ontwikkelingssamenwerking en hun talenten benutten
- 05 Het verder uitwerken van onze stedenband met Eenhana (Namibië) en het versterken van bestuurkracht door het uitwisselen van kennis en ervaringen

SDG 11: Harelbeke investeert in de duurzame ruimtelijke ontwikkeling van de stad

AP01 We creëren een levendig en aantrekkelijk stadscentrum

- 01 Herinrichting leieboorden
- 02 Heraanleg marktplein
- 03 Realisatie uitbreiding centrum I
- 04 Aanleg parking en omgeving SAMWD
- 05 Stads kern vernieuwing in de periferie
- 06 Aantrekkelijk winkelgebied in het centrum van de stad: detail SDG08
- 07 Masterplan markt/stationsomgeving

AP02 We voorzien kwalitatieve, veilige en betaalbare huisvesting

- 01 Krachten bundelen in bovenlokale samenwerking
- 02 Lokaal woonoverleg organiseren
- 03 Activeren van het bestaand aanbod
- 04 Verhogen sociale huisvesting
- 05 Woningkwaliteit verhogen
- 06 Sociaal en technisch begeleiden van kwetsbare inwoners
- 07 Prijzenbeleid evalueren van de verblijfskosten in de doorgangswoningen
- 08 Voldoende kwalitatieve opvang voor mensen in moeilijkheden
- 09 Alternatieve woonvormen stimuleren
- 10 Verfraaien van de woonomgeving

AP03 We zorgen voor aangename woonwijken

- 01 Voldoende speelmogelijkheden voor kinderen voorzien
- 02 Lelijke plekje worden opgewaardeerd
- 03 Openstellen pastorietuin en tuin kerkfabriek Hulste
- 04 Plein Zandberg
- 05 Omgevingsaanleg RUP Bavikhove
- 06 Herinrichting Kollegewijk nav Gaverbeekvisie

AP04 We zetten de transitie in naar duurzame vervoerssystemen voor iedereen waarbij de verkeersveiligheid verbeterd wordt

- 01 We kiezen voor alternatieve mobiliteit en slimme oplossingen om de mobiliteit in de stad te organiseren
- 02 We blijven investeren in een uitgebreid trage wegen netwerk
- 03 Door te investeren in de fietsinfrastructuur willen we meer mensen op de fiets krijgen
- 04 We kiezen voor een kwalitatieve (her)aanleg van bestaande voetpaden
- 04 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande infrastructuur
- 05 We kiezen voor een kwalitatieve (her)aanleg van de bestaande wegen en pleinen

SDG 13: Harelbeke realiseert de doelstellingen van het burgemeestersconvenant en is klimaatneutraal tegen 2050**AP01 We nemen initiatieven om ruimteneutraal in bestemmingen te zijn en het ruimtebeslag te beperken**

- 01 Kwalitatieve ruimtelijke ontwikkeling in het stedelijk gebied en de dorpskernen
- 02 Vrijwaren van open ruimte in het buitengebied
- 03 We benutten de ruimte optimaal
- 04 Instrumenten en middelen

AP02 We reduceren nadelige milieu impact

- 01 De stad bevrijden van zwerfvuil en sluikestort
- 02 Belasting drukwerk
- 03 Belasting op masten en pylonen
- 04 Intercommunale IMOG zet afval om tot bron van grondstof en energie

AP03 We nemen initiatieven voor klimaatadaptatie

- 01 Ontharding

AP04 We nemen initiatieven inzake CO2-reductie en energiebesparing

- 01 We realiseren het stedelijk Lichtplan en zetten in op slimmen verLEDding van onze openbare verlichting
- 02 We investeren samen met onze burgers verder in relighting, rationeel energieverbruik en aansluitingen op het warmtenet en klimaatactie
- 03 Voor de productie van hernieuwbare energie willen we sterke lokale projecten realiseren met participatie met onze inwoners

SDG 15: Harelbeke beschermt, herstelt en bevordert alle vormen van leven in de stad**AP01 We roepen het verlies aan biodiversiteit een halt toe**

- 01 We stimuleren natuur in de stad
- 02 Het bomenbeleids- en bomenbeheersplan zijn de leidraad voor ons groenbeheer in de stad
- 03 Inzetten op soortenbescherming en maximaal behoud én aanleg van kleine landschapselementen
- 04 We ondersteunen vrijwilligers voor bos- en natuurbehoud
- 05 We vervullen een brugfunctie tussen natuurbeheer en economie/landbouw

AP02 We vergroenen de stad

- 01 We zorgen voor de aanleg van gevelgroen
 - 02 Een straat- of laanboom voor elk Harelbeeks gezin
 - 03 We richten groene pixels in in het stedelijk gebied
 - 04 Bescherming en uitbreiding van bestaand groen
- ZIE SDG13/AP01 Het instrumentarium van de Vlaamse regering om open ruimte te beschermen positief gebruiken

AP03 We nemen onze verantwoordelijkheid in het project rivierherstel

- 01 We steunen het natuurinrichtingsproject Bavikhove - Ooigem binnen het project rivierherstel

SDG 16: Harelbeke creëert doeltreffende, verantwoordelijke en sterke publieke diensten

AP01 De click-call-face strategie is de rode draad in onze extern gerichte dienstverlening

01 CLICK

02 CALL

03 FACE

AP02 Nieuwe manieren van werken versterken de organisatie

01 Bricks

02 Bytes

03 Behavior

AP03 We werken nauw samen met de veiligheidsdiensten op ons grondgebied

01 Toelage Politiezone Gavers

02 Toelage hulpverleningszone Fluvia

03 Aankoop grondverwerving brandweerkazerne Harelbeke/Kuurne

RG01 Overige investeringen

01 Begraafplaatsen

02 Infrastructuur - terreinen

03 Nutsvoorzieningen netbeheerders en overige publieke infrastructuur

04 Externe ondersteuning bij investeringsprojecten

05 Infrastructuur - gebouwen

06 Meubilair

07 Machines en uitrusting

08 IT

09 Toegestane investeringssubsidies

10 Verkregen investeringssubsidies

11 Overige desinvesteringen

Toegestane werkings- en investeringsubsidies

Toegestane werkingsubsidies

Algemeen rekeningnummer	Beleidsitem	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Nominatieve subsidies - adviesraden							
	Cultuur	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
	Integratiebeleid	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
	Kinderopvang	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
	Klimaatbeleid	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
	Overig welzijnsbeleid	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
	Welzijnsbeleid	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Totaal		19.500	19.500	19.500	-19.500	19.500	19.500
Nominatieve subsidies - verenigingen en vzw's							
	Cultuur	29.145	41.660	21.720	21.782	41.845	21.909
	Evenementen en feestelijkheden	54.000	54.000	54.000	54.000	54.000	54.000
	Festivals	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
	HR-beleid	13.000	13.065	13.326	13.593	13.865	14.142
	Hulpverleningszone fluvia	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
	Lokale economie	38.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
	Milieudienst	1.000	1.003	1.013	1.023	1.033	1.044
	Mobiliteit	300	600	600	600	600	600
	Natuur, groen en bos	17.250	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250
	Overig welzijnsbeleid	4.550	4.550	4.550	4.550	4.550	4.550
	Sportsector- en verenigingsondersteuning	16.300	16.355	16.576	16.802	17.032	17.266

Algemeen rekeningnummer	Beleidsitem	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Welzijnsbeleid	500	500	500	500	500	500
	Ziekte en invaliditeit	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600
Totaal		187.845	193.783	174.335	174.899	195.474	176.061
Samenwerkingsverbanden	Budget- en schuldhulpverlening	36.240	36.405	33.767	34.442	35.131	35.834
	Evenementen en feestelijkheden	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
	Integratiebeleid	3.000	3.015	3.075	3.137	3.200	3.264
	Lokale economie	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	Natuur, groen en bos	1.000	1.005	1.025	1.046	1.067	1.088
	Sociale economie	81.527	81.685	82.318	82.965	83.624	84.296
	Welzijnsbeleid	46.800	47.034	47.975	48.934	49.913	50.911
	Woonbeleid	57.584	63.656	68.700	78.447	84.121	90.952
Totaal		431.151	437.799	441.860	453.970	462.055	471.345
Subsidiereglementen – verenigingen en vzw's	Cultuur	13.500	13.568	13.839	14.116	14.398	14.686
	Integratiebeleid	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	44.000	44.220	45.104	46.006	46.927	47.865
	Natuur, groen en bos	1.500	1.508	1.538	1.568	1.600	1.632
	Sportsector- en verenigingsondersteuning	133.630	134.217	136.579	138.987	141.444	143.950
	Vrije tijd	100	101	103	105	107	109
Totaal		195.730	196.613	200.162	203.782	207.475	211.242

Algemeen rekeningnummer	Beleidsitem	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Toegestane subsidies - gezinnen en bedrijven							
	Afvalwaterbeheer	10.000	10.050	10.251	10.456	10.665	10.878
	Algemeen onderwijsbeleid	22.000	22.110	22.552	23.003	23.463	23.933
	Integratiebeleid	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
	Klimaatbeleid	13.600	13.620	13.700	13.782	13.866	13.951
	Lokale economie	72.000	72.000	72.000	72.000	72.000	72.000
	Participatie	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
	Personen met een beperking	13.400	13.400	13.400	13.400	13.400	13.400
	Woonbeleid	150.000	170.000	190.000	190.000	190.000	190.000
Totaal		293.000	313.180	333.904	334.642	335.395	336.162
Toegestane werkingssubsidie - hulpverleningszone							
	Hulpverleningszone fluvia	702.305	716.565	745.085	780.735	802.125	830.645
Totaal		702.305	716.565	745.085	780.735	802.125	830.645
Toegestane werkingssubsidie - IMOG							
	Huishoudelijk afval	900.447	869.963	875.276	880.695	886.223	891.861
	Recyclagepark en stortplaats	273.714	275.083	280.584	286.196	291.920	297.758
Totaal		1.174.161	1.145.045	1.155.860	1.166.891	1.178.143	1.189.619
Toegestane werkingssubsidie - kerkbesturen							
	Erediensten	319.095	349.669	342.344	328.577	330.955	334.794
Totaal		319.095	349.669	342.344	328.577	330.955	334.794
Toegestane werkingssubsidie - Leiedal							
	Niet verdeelbare uitgaven	78.000	78.000	78.000	78.000	78.000	78.000
Totaal		78.000	78.000	78.000	78.000	78.000	78.000
Toegestane werkingssubsidie - politiezone							
	Politiezone gavers	3.649.972	3.752.171	3.857.232	3.965.234	4.076.261	4.190.396
Totaal		3.649.972	3.752.171	3.857.232	3.965.234	4.076.261	4.190.396

Algemeen rekeningnummer	Beleidsitem	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Toegestane werkingssubsidie - W13	Sociale huisvesting	11.199	11.255	11.480	11.710	11.944	12.183
	Welzijnsbeleid	66.417	66.438	66.520	66.605	66.691	66.779
Totaal		77.616	77.693	78.000	78.314	78.635	78.961
Toegestane werkingssubsidie - zorgbedrijf Harelbeke	Zorgbedrijf Harelbeke	4.151.051	4.265.205	4.382.498	4.503.017	4.626.850	4.754.088
Totaal		4.151.051	4.265.205	4.382.498	4.503.017	4.626.850	4.754.088
Eindtotaal		11.279.426	11.545.222	11.808.781	12.087.562	12.390.867	12.670.813

Toegestane investeringssubsidies

Algemeen rekeningnummer	Beleidsitem	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Toegestane investeringssubsidie - fluvius							
	Afvalwaterbeheer	66.319	0	0	0	0	0
	Datavoorzieningen	27.551	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
	Elektriciteitsvoorziening	288.444	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
	Gasvoorziening	50.169	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
	Openbare verlichting	27.513	0	0	0	0	0
Totaal		459.995	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000
Toegestane investeringssubsidie - hulpverleningszone							
	Hulpverleningszone fluvia	96.255	96.255	103.385	103.385	114.080	114.080
Totaal		96.255	96.255	103.385	103.385	114.080	114.080
Toegestane investeringssubsidie - kerkbesturen							
	Erediensten	128.766	54.863	59.613	36.500	251.500	262.440
Totaal		128.766	54.863	59.613	36.500	251.500	262.440
Toegestane investeringssubsidie - politiezone							
	Politiezone gavers	184.178	187.789	191.401	195.012	198.623	202.235
Totaal		184.178	187.789	191.401	195.012	198.623	202.235
Toegestane investeringssubsidies - verenigingen en vzw's							
	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	300.000	55.000	30.000	30.000	30.000	30.000
	Mobiliteit	2.000	0	0	0	0	0
	Natuur, groen en bos	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Totaal		312.000	65.000	40.000	40.000	40.000	40.000

Algemeen rekeningnummer	Beleidsitem	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Toegestane investeringssubsidies - Zorgbedrijf Harelbeke	Zorgbedrijf Harelbeke	1.001.879	0	0	0	0	0
Totaal		1.001.879	0	0	0	0	0
Eindtotaal		2.183.073	528.907	519.399	499.897	729.203	743.755

Samenstelling beleidsdomeinen

ALGFIN ALGEMENE FINANCIERING

- 0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- 0020 Fiscale aangelegenheden
- 0030 Financiële aangelegenheden
- 0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- 0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- 0090 Overige algemene financiering

HARELBEKE ALGEMEEN BELEIDSDOMEIN

- 0100 Politieke organen
- 0101 Officieel ceremonieel
- 0110 Secretariaat
- 0111 Fiscale en financiële diensten
- 0112 Personeelsdienst en vorming
- 0113 Archief
- 0114 Organisatiebeheersing
- 0115 Welzijn op het werk
- 0119 Overige algemene diensten
- 0130 Administratieve dienstverlening
- 0160 Hulp aan het buitenland
- 0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- 0190 Overig algemeen bestuur
- 0200 Wegen
- 0210 Openbaar vervoer
- 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- 0309 Overig afval- en materialenbeheer
- 0310 Beheer van regen- en afvalwater
- 0319 Overig waterbeheer

0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
0350 Klimaat en energie
0400 Politiediensten
0410 Brandweer
0470 Dierenbescherming
0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
0500 Handel en middenstand
0520 Toerisme - Onthaal en promotie
0522 Toerisme - Infrastructuur
0550 Werkgelegenheid
0600 Ruimtelijke planning
0610 Gebiedsontwikkeling
0629 Overig woonbeleid
0630 Watervoorziening
0640 Elektriciteitsvoorziening
0650 Gasvoorziening
0660 Communicatievoorzieningen
0670 Straatverlichting
0680 Groene ruimte
0700 Musea
0703 Openbare bibliotheken
0705 Gemeenschapscentrum
0710 Feesten en plechtigheden
0712 Festivals
0720 Monumentenzorg
0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
0741 Sportpromotie en -evenementen

0742 Sportinfrastructuur
0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
0790 Erediensten
0800 Gewoon basisonderwijs
0820 Deeltijds kunstonderwijs
0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
0870 Sociale voordelen
0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
0900 Sociale bijstand
0901 Voorschotten
0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
0904 Activering van tewerkstelling
0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
0930 Sociale huisvesting
0945 Kinderopvang
0949 Overige gezinshulp
0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
0984 Ontsmetting en openbare reiniging
0990 Begraafplaatsen
0992 Lijkbezorging

Overzicht verbonden entiteiten

Entiteit	Type	Entiteit
ocmw	Andere entiteiten	EthiasCo
ocmw	Andere entiteiten	Jobpunt Vlaanderen
ocmw	Andere entiteiten	Mijn Huis
ocmw	Andere entiteiten	Zuid-West-Vlaamse Huisvestingsmaatschappij
ocmw	Welzijnsvereniging	Audio - Toetredingsvergoeding
ocmw	Welzijnsvereniging	W13
ocmw	Welzijnsvereniging	Zorgbedrijf Harelbeke
Stad	Andere entiteiten	Bedrijvencentrum Harelbeke nv
Stad	Andere entiteiten	De Lijn
Stad	Andere entiteiten	De Watergroep
Stad	Andere entiteiten	EFIN NV
Stad	Andere entiteiten	Elk Zijn Huis
Stad	Andere entiteiten	Jobpunt Vlaanderen
Stad	Andere entiteiten	Mijn Huis
Stad	Andere entiteiten	Wonen Regio Kortrijk
Stad	Intercommunale	IMOG
Stad	Intercommunale	Infrax West
Stad	Intercommunale	Leiedal
Stad	Intercommunale	TMVS
Stad	Intergemeentelijk samenwerkingsverband	Intergemeentelijke vereniging voor crematoriumbeheer in Zuid-West-Vlaanderen
Stad	Welzijnsvereniging	Zorgbedrijf Harelbeke

Personeelsinzet

Loonmassa

- Mandatarissen

Algemeen rekeningnummer	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoldiging - mandatarissen	696.898	712.650	726.462	740.546	754.942	770.155
Eindejaarstoelage - mandatarissen	19.063	19.299	19.538	19.782	20.030	20.326
Presentiegelden - mandatarissen	103.500	104.325	106.412	108.540	110.711	112.925
Vakantiegeld - mandatarissen	30.768	31.383	32.011	32.650	33.304	34.006
Werkgeversbijdragen - mandatarissen	24.717	25.294	25.800	26.315	26.842	27.379
Eindtotaal	874.947	892.951	910.222	927.833	945.829	964.791

- Statutairen

Algemeen rekeningnummer	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoldiging - statutairen	4.057.517	4.052.278	4.052.930	4.107.613	4.087.280	4.060.683
Eindejaarstoelage - statutairen	221.546	217.279	215.177	216.842	208.734	203.110
Vakantiegeld - statutairen	306.276	327.133	321.990	323.067	330.036	330.046
Werkgeversbijdragen - statutairen	1.892.055	1.889.621	2.071.518	2.100.007	2.089.653	2.076.607
Eindtotaal	6.477.394	6.486.311	6.661.614	6.747.529	6.715.703	6.670.446

- Contractuelen

Algemeen rekeningnummer	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoldiging - contractuelen	4.482.836	4.761.820	4.959.198	5.126.478	5.379.516	5.596.148
Eindejaarstoelage - contractuelen	285.358	294.225	298.989	303.735	317.528	327.886
Vakantiegeld - contractuelen	291.702	361.036	375.267	389.622	416.051	429.069
Werkgeversbijdragen - contractuelen	1.384.687	1.468.266	1.526.899	1.576.859	1.654.169	1.720.019
Eindtotaal	6.444.582	6.885.348	7.160.354	7.396.694	7.767.264	8.073.122

- Pedagogisch personeel tlv het bestuur

Algemeen rekeningnummer	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoldiging - pedagogisch personeel t.l.v. bestuur	97.448	99.946	106.575	108.940	115.940	118.503
Eindejaarstoelage - pedagogisch personeel t.l.v. bestuur	19.969	20.184	20.797	21.027	21.672	21.918
Vakantiegeld - pedagogisch personeel t.l.v. bestuur	24.979	25.613	27.354	27.918	29.755	30.369
Werkgeversbijdragen - pedagogisch personeel t.l.v. bestuur	33.887	34.670	36.760	37.509	39.714	40.526
Eindtotaal	176.282	180.413	191.485	195.394	207.082	211.316

- Andere tewerkstellingen

Algemeen rekeningnummer	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoldiging - ander personeel	87.861	89.125	90.907	92.724	94.580	96.472
Werkgeversbijdragen - ander personeel	2.982	3.041	3.102	3.164	3.227	3.292
Eindtotaal	90.842	92.166	94.009	95.888	97.807	99.764

- Andere personeel gerelateerde uitgaven/inkomsten

Algemeen rekeningnummer	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bezoldiging voor pedagogisch personeel ten laste van andere	4.677.000	4.677.000	4.677.000	4.677.000	4.677.000	4.677.000
Fietsvergoeding personeel	26.526	27.269	26.413	26.287	26.451	26.537
Gemeenschappelijke sociale dienst	15.523	16.173	16.517	16.897	17.332	17.656
Hospitalisatieverzekering	22.000	22.110	22.552	23.003	23.463	23.933
Maaltijdcheques - aandeel werknemers	317.866	317.283	312.943	310.550	309.116	307.751
Responsabiliseringsbijdrage voor gepensioneerde statutairen	10.334	336	342	5.349	10.356	35.363
Vakbondpremies	15.069	15.158	14.971	14.786	14.738	14.675
Verzekering arbeidsongevallen	86.325	86.757	88.492	90.262	92.067	93.908
Werknemersinhouding maaltijdcheques	-54.302	-54.124	-53.407	-52.972	-52.711	-52.364
Woon-werkverkeer personeel	25.980	26.110	26.632	27.165	27.708	28.262
Eindtotaal	5.144.341	5.136.093	5.134.477	5.140.350	5.147.544	5.174.746

Tewerkstellingsschema

Niveau	Entiteit	Statuut	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A	Stad	Statutair	15,70	15,80	15,00	14,00	14,00	15,00
B	Stad	Statutair	16,60	14,70	14,70	14,70	14,70	14,70
C	Stad	Statutair	31,66	30,66	29,55	29,06	29,26	27,26
D	Stad	Statutair	18,48	18,48	18,48	17,48	16,67	15,37
E	Stad	Statutair	8,87	8,37	8,37	7,37	6,58	5,78
Totaal aantal VTE			91,31	88,01	86,10	82,61	81,21	78,11

Niveau	Entiteit	Statuut	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A	Stad	Contractueel	7,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00
B	Stad	Contractueel	17,20	17,20	17,70	17,70	17,70	17,70
C	Stad	Contractueel	27,41	27,93	28,23	27,23	29,96	32,26
D	Stad	Contractueel	27,10	26,30	25,80	27,80	30,80	29,80
E	Stad	Contractueel	35,37	30,29	28,89	26,09	26,10	25,29
Totaal aantal VTE			114,08	110,72	109,62	107,82	113,56	114,05

			2020	2020	2020	2020	2020	2020
Pedagogische personeel	Stad	Contractueel	2,98	2,98	2,98	2,98	2,98	2,98
Art 60	OCMW	Contractueel	15	15	15	15	15	15

Niveau	Entiteit	Statuut	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A	ocmw	Statutair	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
B	ocmw	Statutair	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C	ocmw	Statutair	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D	ocmw	Statutair	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E	ocmw	Statutair	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal aantal VTE			3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00

Niveau	Entiteit	Statuut	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A	ocmw	Contractueel	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
B	ocmw	Contractueel	20,50	20,50	20,50	20,50	20,50	20,50
C	ocmw	Contractueel	2,25	2,25	2,25	2,25	2,25	2,25
D	ocmw	Contractueel	2,64	2,64	2,64	2,64	2,64	2,64
E	ocmw	Contractueel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal aantal VTE			26,39	26,39	26,39	26,39	26,39	26,39

Niveau	Entiteit	Statuut	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A	stad/ocmw	beide	26,70	28,80	28,00	27,00	27,00	28,00
B	stad/ocmw	beide	54,30	52,40	52,90	52,90	52,90	52,90
C	stad/ocmw	beide	61,32	60,84	60,03	58,54	61,47	61,77
D	stad/ocmw	beide	48,22	47,42	46,92	47,92	50,11	47,81
E	stad/ocmw	beide	44,23	38,66	37,26	33,46	32,68	31,07
Totaal aantal VTE			234,77	228,12	225,11	219,82	224,16	221,55

Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Algemeen rekeningnummer	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Aanvullende belasting op onroerende voorheffing (1.350 opcentiemen)	12.713.124	13.045.603	13.399.809	13.790.439	14.192.420	14.606.082
Aanvullende belasting op personenbelasting (7,5 %)	7.547.796	8.118.689	8.467.632	8.548.848	8.736.923	8.923.108
Aanvullende belasting op verkeersbelasting	460.417	469.625	479.018	488.598	498.370	508.338
Bars, privéclubs en rendez-voushuizen	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
Eerste aanleg van voetpaden	1.329	1.329	1.329	1.329	1.329	1.329
Gas-boetes	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	500	500	500	500	500	500
Gewestbelasting op verwaarlozing woningen en gebouwen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Leegstaande woningen en gebouwen	175.000	175.000	175.000	175.000	175.000	175.000
Masten en pylonen	108.000	108.000	108.000	108.000	108.000	108.000
Niet-bebouwde gronden en percelen in industriegebied	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Niet-bebouwde gronden en percelen in woongebied	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000
Niet-geadresseerd drukwerk	430.000	420.000	410.000	400.000	390.000	380.000
Ontgravingen	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Openhouden van inrichtingen na sluitingsuur	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Tweede verblijven	42.000	42.000	42.000	42.000	42.000	42.000
Verwaarloosde woningen en gebouwen	0	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Totaal	21.689.166	22.615.746	23.318.288	23.789.714	24.379.542	24.979.357