



# GOEIE MORGEN HARELBEKE

**Documentatie meerjarenplan**

**2020-2025**

**Aanpassing 2020-3**

## **INHOUD**

<b>OMGEVINGSANALYSE.....</b>	<b>3</b>
<b>OVERZICHT ACTUELE BELEIDSDOELSTELLINGEN, ACTIEPLANNEN EN ACTIES.....</b>	<b>13</b>
<b>OVERZICHT VAN DE INVESTERINGEN .....</b>	<b>24</b>
UITGAVEN .....	24
ONTVANGSTEN .....	28
<b>SAMENSTELLING VAN DE BELEIDSDOMEINEN .....</b>	<b>30</b>
<b>OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES .....</b>	<b>32</b>
WERKINGSSUBSIDIES .....	32
INVESTERINGSSUBSIDIES .....	34
<b>OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET .....</b>	<b>35</b>
<b>OVERZICHT VAN DE JAARLIJKSE OPBRENGST VAN BELASTINGEN.....</b>	<b>36</b>
<b>OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN.....</b>	<b>37</b>

# OMGEVINGSANALYSE

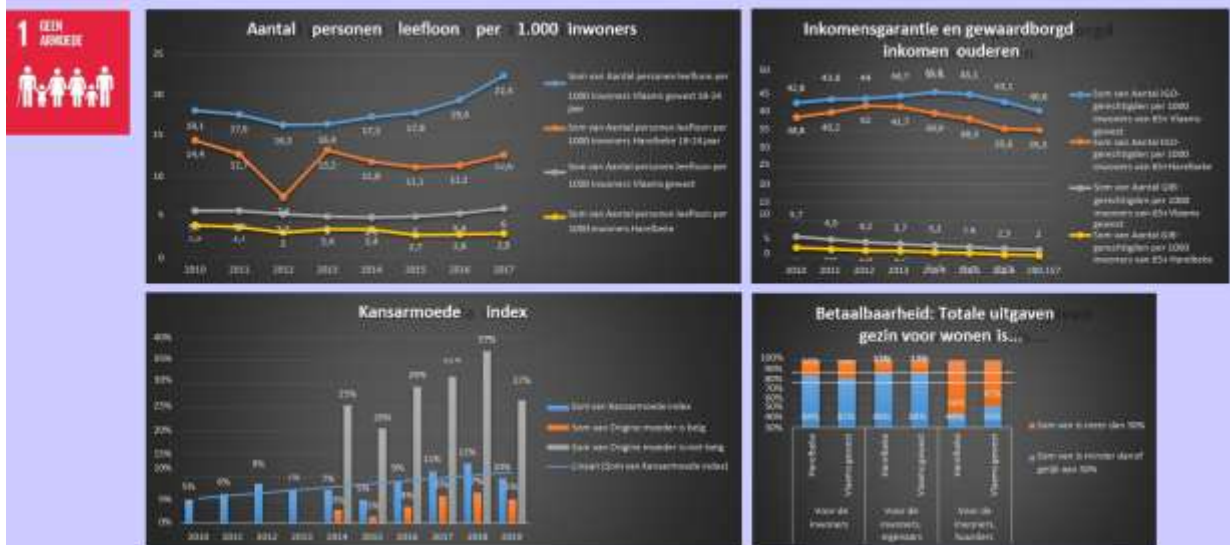
Deze informatie werd niet gewijzigd t.o.v. de vorige aanpassing van het meerjarenplan.

## Update omgevingsanalyse strategisch meerjarenplan 2020-2025

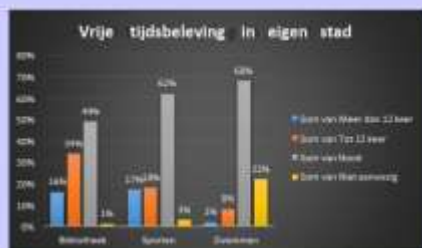
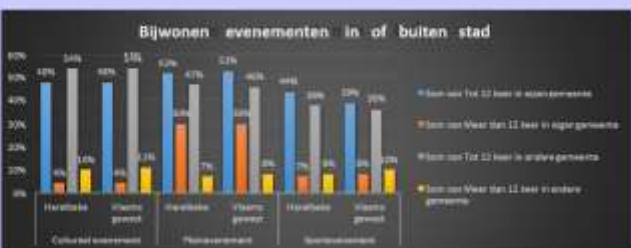
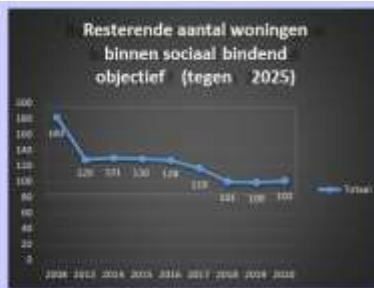
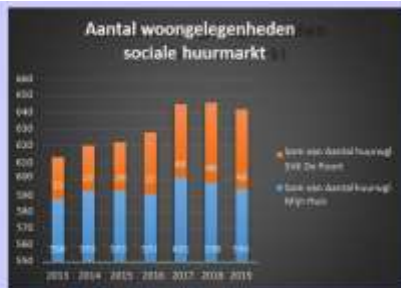


Bij de opmaak van het meerjarenplan werden de SDGs als beleidskader aangenomen. Om een goede opvolging van het plan te verzekeren, wordt de rapportering hierop afgestemd. In 2020 werd een nieuwe vorm van kwartaalrapportering opgemaakt, en werden indicatoren bepaald die moeten meten of we de gewenste resultaten met ons beleid bereiken. Begin 2021 wordt gewerkt aan de jaarrekening en het rapport organisatiebeheersing. De omgevingsanalyse zou daarna worden vernieuwd met een gelijkaardige look and feel als de andere beleidsrapporten. Focus zou dan liggen op de omgevingsfactoren waar we als lokaal bestuur weinig impact op hebben, waarmee we geconfronteerd worden en die uitdagingen vormen om ons beleid op af te stemmen. De update van de omgevingsanalyse komt in die zin wat vroeg om in vernieuwde vorm voor te stellen. Daarom werd een summier update voorzien, met focus op omgevingsfactoren aangezien de werking in andere rapporteren vervat zit. Een mooie omgevingsanalyse kan geconsulteerd worden op <https://www.sdgmonitor.be/>. Hierbij worden bestaande cijfers die beschikbaar zijn voor alle steden en gemeenten in Vlaanderen gelinkt aan de SDGs, en krijg je als stad of gemeente een score tussen 0 en 100. De best scorende gemeentes leunen steeds aan tegen 100, de minst scorende krijgen lage cijfers.

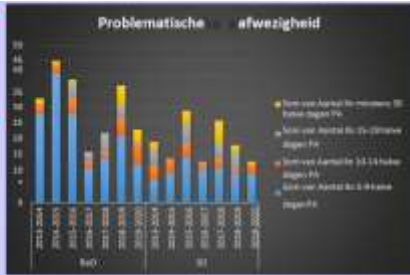
Bij het domein PEOPLE komen volgende SDG's aan bod:





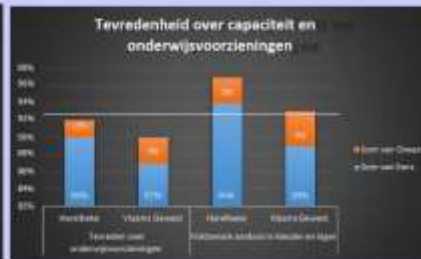
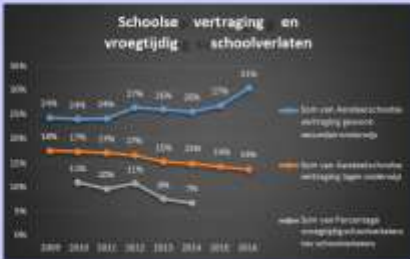


**4** **EXCLUSIE-OMGEVIJZ**

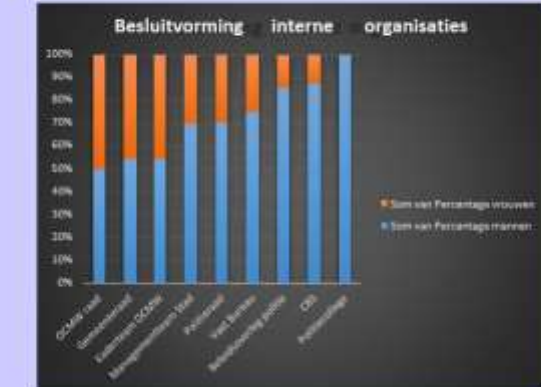
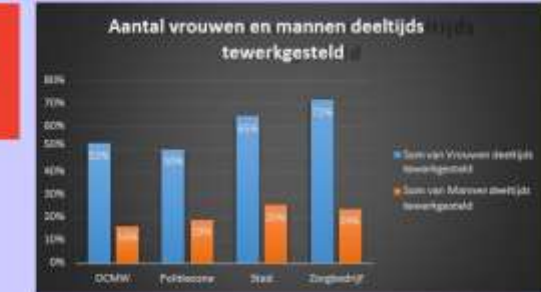


**Naaminstelling**

- Basischool van het Gemeenschapsonderwijs
- Basischool in Gemeenschapsonderwijs
- G&S-Centrum
- G&S-Noord
- G&S-Zuid
- Gemeentelijke Basischool
- Gemeentelijke Basischool - Centrum
- Gemeentelijke Basischool - Noord



**5** **GENDER-GEIJLIGD**

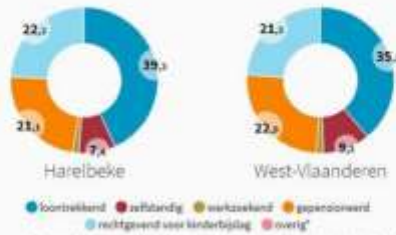


Bij het domein PROSPERITY komen volgende SDG's aan bod:

**7** **BETAALBAAR EN DOELZAME ENERGIE**



**Inwoners volgens hun arbeidsmarktpositie**  
percentage t.o.v. inwoners



Databankhousse arbeidsmarkt en sociale bescherming | provincies.incijfers.be | 2018

**Niet-werkende werkzoekenden naar werkloosheidsduur**  
Harelbeke, aantal



VDAB & Rijkregister | provincies.incijfers.be | 2015, 2020

**Niet-werkende werkzoekenden naar opleidingsniveau**  
Harelbeke, aantal



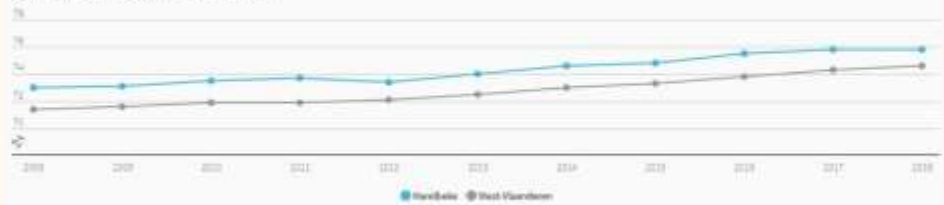
VDAB & Rijkregister | provincies.incijfers.be | 2015, 2020

**Niet-werkende werkzoekenden naar leeftijd**  
Harelbeke, aantal



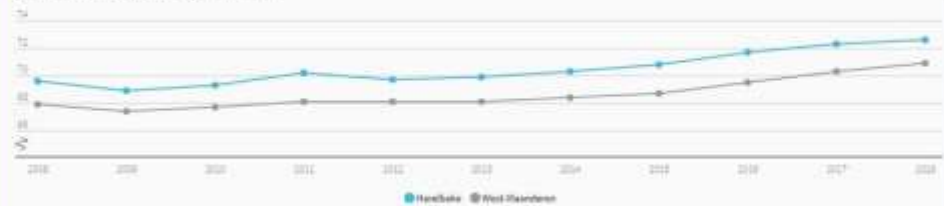
VDAB & Rijkregister | provincies.incijfers.be | 2015, 2020

**Activiteitsgraad**  
percentage t.o.v. bevolking 15-64 jaar



Stuurgroep Werk (Vlaamse Arbeidsbeveiliging) | provincies.incijfers.be | 2008 - 2018

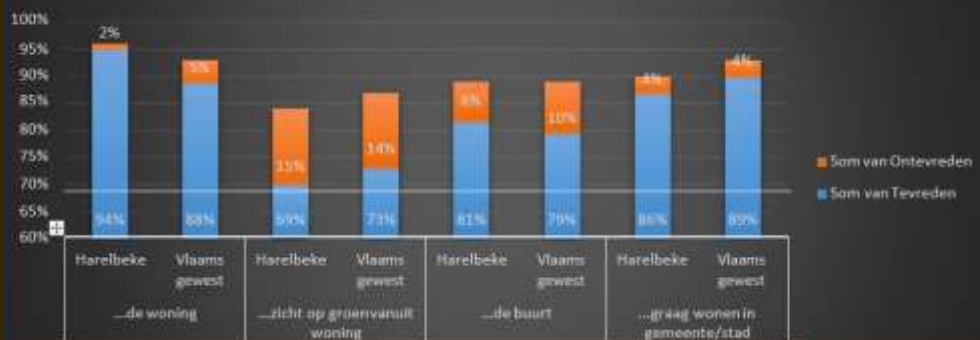
**Werkzaamheidsgraad**  
percentage t.o.v. bevolking 15-64 jaar



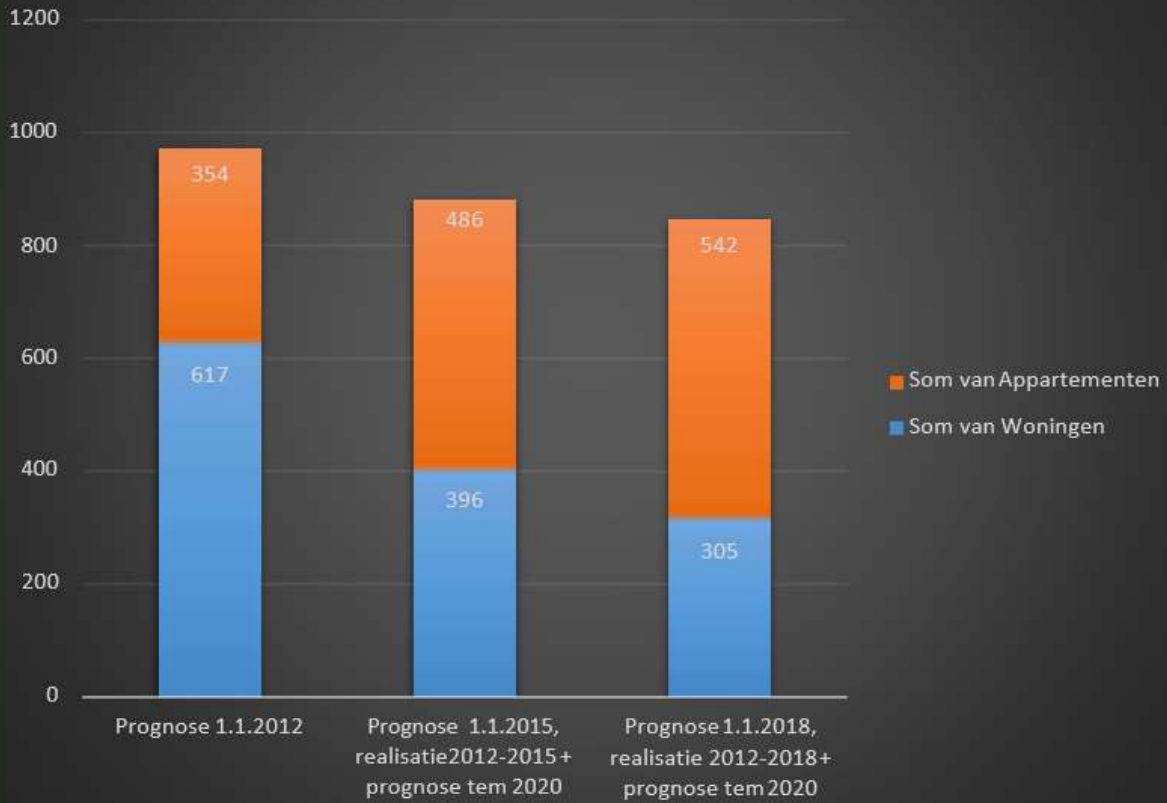
Stuurgroep Werk (Vlaamse Arbeidsbeveiliging) | provincies.incijfers.be | 2008 - 2018



**Tevredenheid over...**

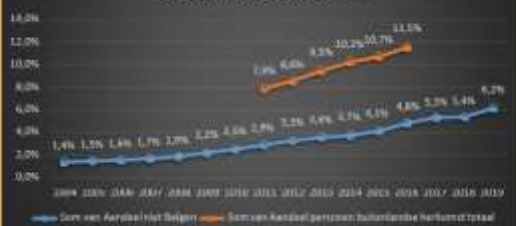


## Prognose woonegelegenheden binnen grote projecten tem 2020

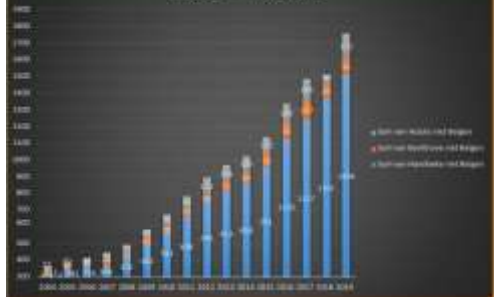


10 ONGELIJKHEID VERMINDEREN

### Aandeel niet-Belgen en inwoners buitenlands herkomst



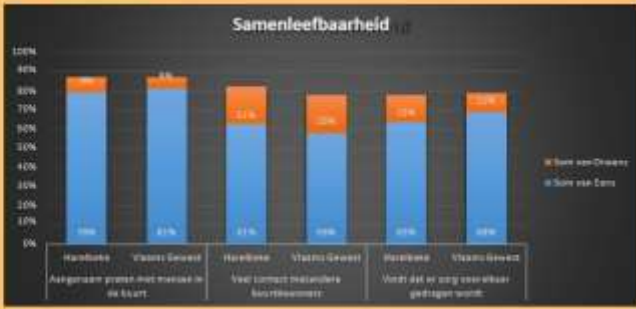
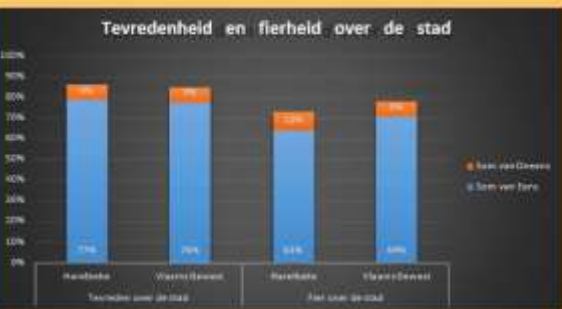
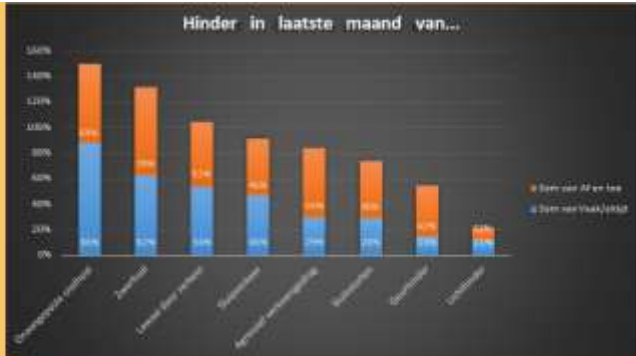
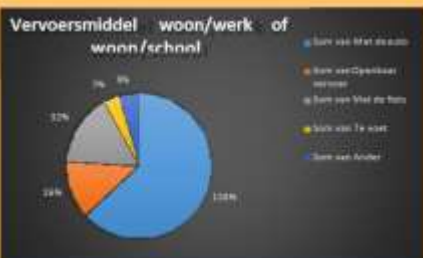
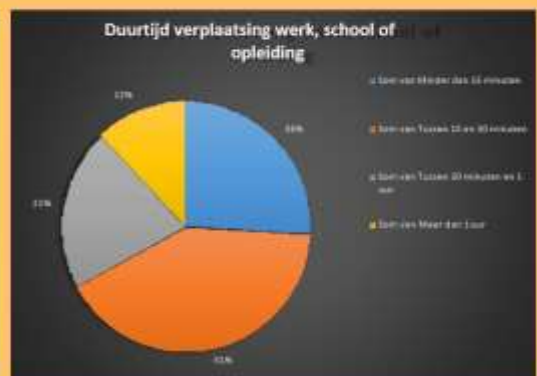
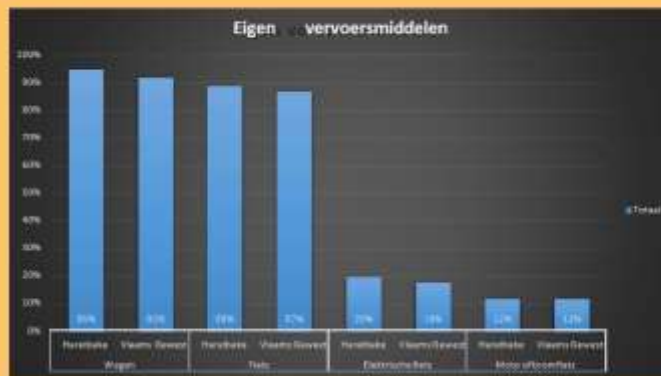
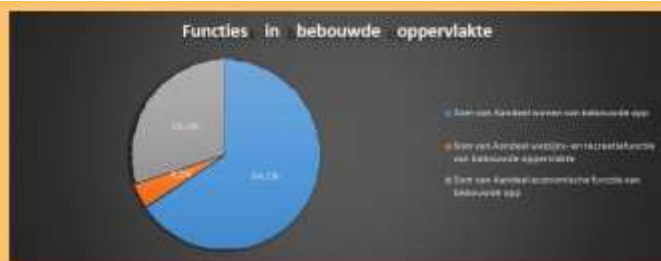
### Spreading - niet belgen





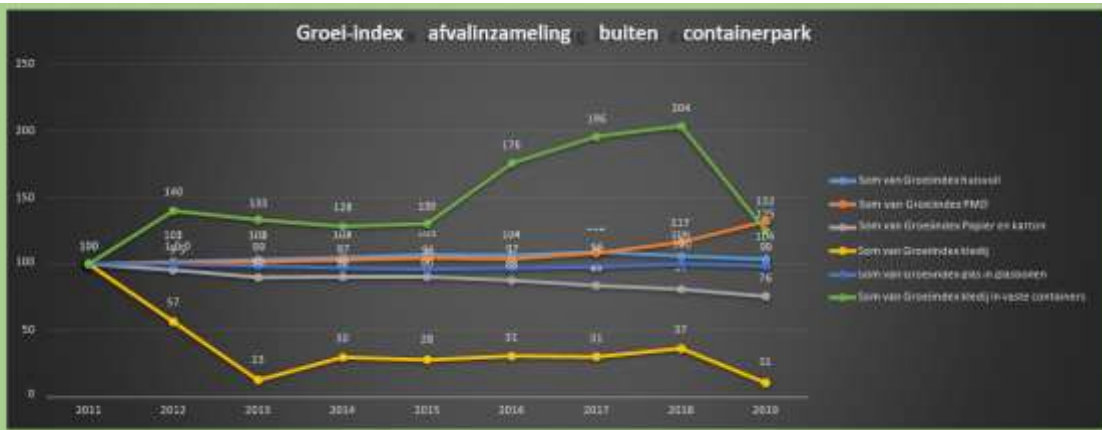
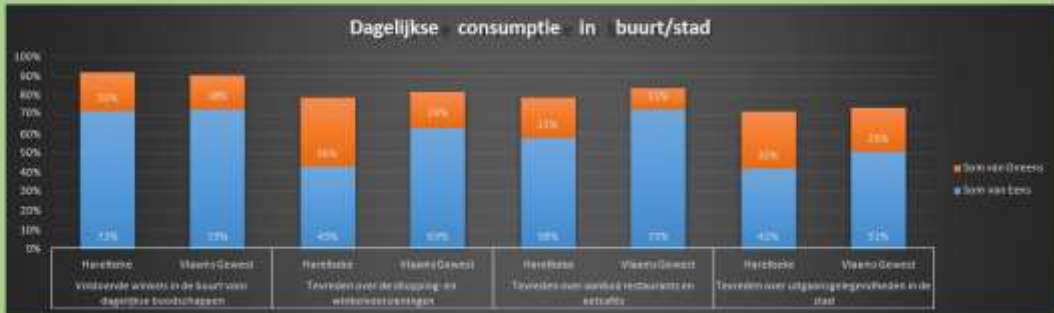
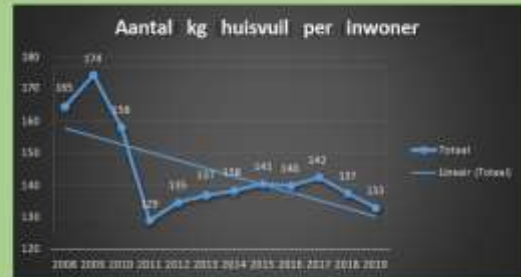






Bij het domain PLANET komen volgende SDG's aan bod:

**12** VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE



**13** KLIMAATACHT



Adaptatie: Hieronder een kaart van recent overstromde gebieden (blauw), van nature overstroombare gebieden (roze) en risicozones voor overstromingen (blauw):



# 14 LEVEN IN HET WATER

## Plaatebeek (Lendelede/Hulste/Bavikhove)

Jaar	Prati Index (zuurstof)	Belgische Biotische Index
1990	10,82	
1991	8,12	
1992	5,84	
1993	7,93	
1994	7,40	
1995	7,60	
2003	8,24	
2004	7,38	
2005	6,33	
2006	6,94	
2007	6,44	
2008	5,33	
2009	6,13	
2010	4,75	
2011	4,23	
2012	2,49	4
2013	2,95	4
2017	4,43	

## Leie (Brug naar Kuurne)

Jaar	Prati Index (zuurstof)	Belgische Biotische Index
1990	8,05	
1991	8,41	
1992	5,96	
1993	6,52	
1994	6,22	2
1995	7,31	3
1996	7,00	3
1997	6,72	
2001	4,71	4
2002	5,79	4
2003	5,05	4
2004	5,51	4
2005	3,74	4
2006	3,24	
2007	3,05	
2008	3,22	
2009	3,15	5
2010	2,82	

## Keibeek

Jaar	Prati Index (zuurstof)	Belgische Biotische Index
1989		8
1990	2,35	7
1991	2,02	7
1992		7
1993	2,50	6
1994	2,23	6
1995	3,00	7
1996	2,09	6
1997	3,22	
1999		9
2000		9
2002	1,71	9
2003	1,68	9
2004	2,38	9
2005	3,49	9
2006	2,58	9
2007	3,80	9
2008	3,22	9
2009	1,89	9
2010	1,85	9
2011	2,12	9
2012	3,63	9
2013	3,70	9
2014	3,39	9
2015	0,97	9
2016	3,14	9
2017	3,38	9

## Kanaal Bossuit-Kortrijk

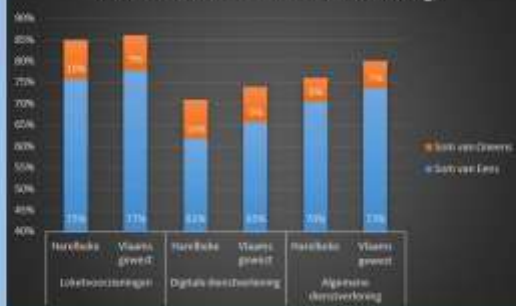
Jaar	Prati Index (zuurstof)	Belgische Biotische Index
1995	6,64	2
1996	7,04	2
1997	4,94	2
2000	2,92	2
2001	4,26	2
2003		2
2005		2
2007	3,22	2
2008	2,31	
2009	1,18	
2010	2,06	5
2011	1,92	
2012	1,93	
2013	1,57	
2014		5
2017	1,60	

Bij het domein PEACE staat het volgende voorop:  
 Bevorder vreedzame en inclusieve samenlevingen met het oog op duurzame ontwikkeling, veranker toegang tot justitie voor iedereen en creëer op alle niveaus doeltreffende, verantwoordelijke en open instellingen.

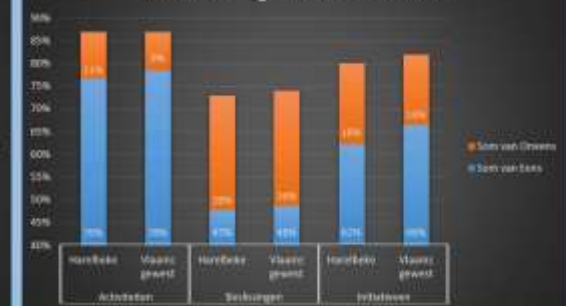
# 16 VREDE, JUSTITIE EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN

## Dienstverlening stadsbestuur

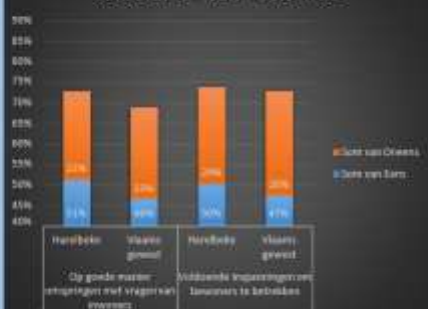
### Tevredenheid over dienstverlening



### Voldoende geïnformeerd over...

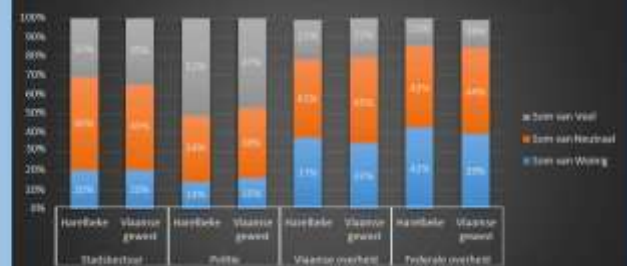


### Consultatie van bewoners



### Vertrouwen

### Vertrouwen in overheidsinstellingen





Bij het domein PARTNERSHIP wordt nagegaan welke partnerschappen bestaan om de geformuleerde doelstellingen na te streven:

 <p><b>1</b> GEEN ARMDEDE</p>	<p>W13 CAW LOGO Huis van het kind Samenlevingsopbouw De Spie De Poort</p>	<p>VZW De Oever Wijkwerken Mijn huis</p>	 <p><b>7</b> BETRIJFBARE DUURZAME ENERGIE</p>	<p>Infra Leiedal Provincie West-Vlaanderen VZW Effect Energiesoelers</p>	 <p><b>13</b> KLIMAATACIE</p>	<p>Leiedal Bund Better Leefmilieu Infra Provincie West-Vlaanderen</p>
 <p><b>2</b> GEEN HONGER</p>	<p>VZW De Oever VZW De Spie W13</p>		 <p><b>8</b> EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI</p>	<p>vzw Effect vzw Coöperatief Handelscomité</p>	 <p><b>14</b> LEVEN IN HET WATER</p>	<p>Vlaamse Milieuvlaamse Natuurpunt Provincie West-Vlaanderen Stedelijke Leve &amp; Schelde</p>
 <p><b>3</b> GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN</p>	<p>Luise Leiedal ISB Zuid-West</p>		 <p><b>9</b> INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR</p>	<p>Infra</p>	 <p><b>15</b> LEVEN OP HET LAND</p>	<p>Natuurpunt Provincie West-Vlaanderen Stedelijke Leve &amp; Schelde Stedelijke MINA-raad VELT</p>
 <p><b>4</b> KWALITEIT ONDERWIJS</p>	<p>Verschillende onderwijsnetten</p>		 <p><b>10</b> ONGELIJKED VERMINDEREN</p>	<p>Stedenband Eenhane</p>	 <p><b>16</b> VREDI, JUSTITIE EN STERKE PUBLIEKE INSTITUTEN</p>	<p>Leiedal</p>
 <p><b>5</b> GENDER GELIJKHEID</p>			 <p><b>11</b> DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN</p>	<p>Infra BACG Leiedal Provincie West-Vlaanderen</p>		
 <p><b>6</b> SCHON WATER EN SANITIE</p>	<p>De Watermaats Auerlin Florus</p>		 <p><b>12</b> VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE</p>	<p>Waterdomein De Kringloopwinkel</p>		



## OVERZICHT ACTUELE BELEIDSDOELSTELLINGEN, ACTIEPLANNEN EN ACTIES

Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	Exploitatie 2021	Investerings 2020-2025	Grand Total
<b>SDG 01: Harelbeke bestrijdt armoede overal en in al haar vormen</b>	<b>395.114</b>	<b>0</b>	<b>395.114</b>
<b>AP01 Gezinsarmoede</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
01 Armoedetoets ontwikkelen (regionaal) en implementeren binnen het stadsbeleid inclusief zorgbedrijf	0	0	0
02 Een brugfiguur biedt ondersteuning om de kinderarmoede aan te pakken	0	0	0
<b>AP02 Juridische eerstelijnsbijstand</b>	<b>5.100</b>		<b>5.100</b>
01 In samenwerking met VZW Schuldbemiddeling juridische eerstelijnsbijstand organiseren in het Huis van Welzijn	3.300		3.300
02 Ondersteuning zelfstandigen in moeilijkheden via samenwerkingsovereenkomst met DYZO	1.800		1.800
<b>RG01 Energiearmoede</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
01 HvW en de stad zijn een actieve partner binnen energiehuis 2.0. en hebben een bijzondere aandacht voor de kwetsbare doelgroep	0	0	0
02 Toekennen specifieke steun ikv energie (stookolietoelage en minimale leveringgas)	0	0	0
03 Zitdag Fluvius in HvW	0	0	0
04 Energieleningen faciliteren	0	0	0
05 Oplaadpunt budget meter gas en elektriciteit ruim toegankelijk houden en rol van de slimme meter in de toekomst opvolgen	0	0	0
06 De werking van de lokale adviescommissie optimaliseren en inzetten als middel ter bestrijding (energie)armoede	0	0	0
<b>RG02 Financiële dienst- en schuldhulpverlening</b>	<b>20.916</b>	<b>0</b>	<b>20.916</b>
02 Kwalitatief aanbod van budgetbegeleiding, budgetbeheer, collectieve schuldenregeling bestendigen met ondersteuning van de VZW Schuldbemiddeling	20.916		20.916
01 Alle wettelijke en lokale vormen van financiële dienstverlening verzekeren	0	0	0
03 Aanvullende hulp volgens Referentiebudgetten Maatschappelijk integratie blijven verzekeren	0	0	0
04 Samen met W13 processen in de sociale dienst innoveren zodat er nog meer kan ingezet worden op het actief opsporen van armoede	0	0	0
<b>RG03 Preventieve dienstverlening</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
01 Financiële educatie lager onderwijs verder uitrollen naar alle Harelbeekse scholen ism BIZ	0	0	0

Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	Exploitatie 2021	Investerings 2020-2025	Grand Total
02 Groepswerk ikv nazorg en afbouw schuldhulpverlening	0	0	0
03 Preventieve dienstverlening met samenwerkingsopbouw, buurtwerk,...	0	0	0
<b>RG04 Gepaste activering</b>	<b>369.098</b>	<b>0</b>	<b>369.098</b>
01 De begeleiding van de personen in een TWE-traject optimaliseren (inspanningsvergoeding)	55.438		55.438
02 Inzetten op het aanbieden van de meest passende tewerkstelling art 60§7 om maximale kansen op doorstroom te genereren (compensatievergoeding)	311.660		311.660
04 Mobiliteit voor meest kwetsbaren verhogen door alternatieve verplaatsingsmogelijkheden uit te rollen ifv activering	2.000		2.000
03 Kwaliteitsvolle trajectbegeleiding voor alle leefloongerechtigden	0	0	0
05 Wijkwerken verder uitrollen ikv activering en werkplekken uitbreiden	0	0	0
06 Verder mee werken aan de regionale projecten activeringstrajecten en GBO- niet toeleidbaren	0	0	0
<b>SDG 02: Harelbeke beëindigt honger, bereikt voedselzekerheid en verbeterde voeding en promoot duurzame landbouw</b>	<b>36.565</b>	<b>0</b>	<b>36.565</b>
<b>AP01 Warme maaltijd</b>	<b>10.276</b>		<b>10.276</b>
01 Een financiële ondersteuningsvorm ontwikkelen voor warme schoolmaaltijden voor MIA's	10.276		10.276
<b>AP02 Duurzame landbouw</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
01 We promoten duurzame landbouw	0	0	0
<b>RG01 Sociale kruidenier</b>	<b>8.200</b>		<b>8.200</b>
01 De werking van de sociale kruidenier behouden, bijsturen en verbreden	8.200		8.200
<b>RG02 Regionale voedselstrategie</b>	<b>13.589</b>		<b>13.589</b>
01 De samenwerking en het aanbod producten voor de voedselverdeelpunten verruimen ism foodact	13.589		13.589
<b>RG03 Fair Trade Gemeente</b>	<b>4.500</b>		<b>4.500</b>
01 Burgers en eigen organisatie sensibiliseren om lokaal, duurzaam en FairTrade te handelen	4.500		4.500
<b>SDG 03: Harelbeke verzekert een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden</b>	<b>4.648.008</b>	<b>12.741.902</b>	<b>17.389.910</b>
<b>AP01 Betaalbare en toegankelijke kinderopvang</b>	<b>8.750</b>	<b>0</b>	<b>8.750</b>
01 Verzekeren van buitenschoolse kinderopvang over de netten heen in afstemming met de buitenschoolse activiteiten (ism VT)	5.000		5.000
03 Toegankelijkheid tot de kinderopvang verbeteren door het updaten van de lokale wijzer kinderopvang	3.750		3.750
02 Stimuleren van extra opvangplaatsen, met oog voor flexibele en occasionele kinderopvang bij 0 tot 3-jarigen	0	0	0
<b>AP02 Welzijn en de gezondheid optimaliseren</b>	<b>44.500</b>	<b>0</b>	<b>44.500</b>

Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	Exploitatie 2021	Investerings 2020-2025	Grand Total
01 Passende ondersteuning tav hulpverleners en nabije hulpverlening voor mensen met een drugproblematiek in Harelbeke	10.000		10.000
02 Het sociale toelagenbeleid aan mensen met een zorgnood evalueren en bijsturen	11.000		11.000
08 Inspelen op de noden en opportuniteiten die zich voordoen om het welzijn van de burger te verbeteren via regionale, Vlaamse, Federale en Europese projecten.	23.500		23.500
03 Actieve participatie aan de eerstelijnszone waar onder andere het gezondheidsbeleid af gestemd wordt binnen de ELZ Kortrijk - Kuurne - Harelbeke	0	0	0
04 Implementeren van GBO (geïntegreerd breed onthaal) en GBB (geïntegreerde brede begeleiding)	0	0	0
05 Binnen GBO (geïntegreerd breed onthaal) kennis van en toegang tot dienstverlening personen met een handicap verbeteren	0	0	0
06 Sien-online regionaal uitrollen ism W13	0	0	0
07 Het lokaal bestuur Harelbeke werkt samen met W13 voor het realiseren van de functies van het geïntegreerd breed onthaal	0	0	0
<b>AP03 Geïntegreerd vrijetijdsbeleid</b>	<b>29.015</b>	<b>366.085</b>	<b>395.100</b>
01 Er wordt een geïntegreerd vrijetijdsbeleid uitgewerkt	1.000		1.000
02 Er wordt een stadsbreed vrijwilligersbeleid uitgewerkt	12.425		12.425
03 De sportdienst plaatst zich als "Sterk merk" in de kijker	5.590	341.085	346.675
04 We tekenen een toekomstbeeld voor het museum uit	10.000	25.000	35.000
<b>AP04 Project VT2035</b>		<b>4.451.369</b>	<b>4.451.369</b>
01 Project site De Mol		4.451.369	4.451.369
02 Project CC Het Spoor		0	0
<b>AP05 Huisvesting verenigingsleven</b>		<b>5.665.000</b>	<b>5.665.000</b>
01 Project vrijetijdssite Bavikhove		5.415.000	5.415.000
02 Project vrijetijdssite Arendswijk		250.000	250.000
<b>AP06 Kwalitatieve ouderenzorg</b>	<b>4.265.205</b>	<b>1.013.514</b>	<b>5.278.718</b>
01 De stad investeert in ouderenzorg	4.265.205	1.013.514	5.278.718
<b>AP07 Bestrijding coronavirus</b>	<b>248.541</b>	<b>102.117</b>	<b>350.658</b>
01 Coronacrisis - Economie	9.100	0	9.100
02 Coronacrisis - Levenskwaliteit	34.264	98.402	132.666
03 Coronacrisis - Zorg en opvang	0		0
04 Coronacrisis - Solidariteit	125.431	3.715	129.145
05 Coronacrisis - Armoedebestrijding met Vlaamse middelen	50.696		50.696
06 Coronacrisis - Consumptiebudget	29.050		29.050
<b>RG01 Welbevinden burgers, gezinnen en verenigingen</b>	<b>25.247</b>	<b>10.000</b>	<b>35.247</b>

<b>Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie</b>	<b>Exploitatie 2021</b>	<b>Investerings 2020-2025</b>	<b>Grand Total</b>
01 Harelbeke gezonde gemeente verder implementeren en uitrollen	7.000		7.000
02 Huis van het Kind verder uitbouwen, bekender maken samen met het bestaande aanbod van de partners, met extra aandacht voor kansengroepen	12.500	10.000	22.500
03 Begeleiding van personen met trauma problematiek nav asielproblematiek	3.247		3.247
04 De werking van het LOK en welzijnsraad verder ondersteunen en optimaliseren	2.500		2.500
05 Het subsidiereglement aan verenigingen evalueren en bijsturen	0	0	0
<b>RG02 Vrijtijdsinfrastructuur</b>	<b>0</b>	<b>1.133.818</b>	<b>1.133.818</b>
02 Investerings publiekswerking cultuur		348.451	348.451
03 Investerings jeugdwerking		251.001	251.001
04 Investerings sportsites		534.366	534.366
01 Investerings publiekswerking bibliotheek	0	0	0
<b>RG03 Bovenlokaal cultuurbeleid</b>	<b>26.750</b>		<b>26.750</b>
01 Er wordt jaarlijks een groot cultureel evenement georganiseerd	7.750		7.750
02 Toelage aan Zuidwest	19.000		19.000
<b>SDG 04: Harelbeke verzekert gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevordert levenslang leren voor iedereen</b>	<b>65.570</b>	<b>1.875.023</b>	<b>1.940.593</b>
<b>AP01 Gelijke onderwijskansen</b>	<b>42.686</b>		<b>42.686</b>
01 De stad faciliteert overleg en samenwerking over netten heen	300		300
02 We zetten in op een vlotte schoolloopbaan voor elk kind	42.386		42.386
<b>AP02 Levenslang leren</b>	<b>22.885</b>	<b>196.251</b>	<b>219.136</b>
01 We zorgen dat vraag en aanbod op mekaar afgestemd zijn om mensen van vreemde origine vaardigheden als taal, fietsen,... te laten oefenen	22.885		22.885
02 Het SAMWD viert haar 75-jarig bestaan		196.251	196.251
<b>RG01 Sterk stedelijk onderwijsbeleid</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
01 De stedelijke basisscholen staan voor betrokkenheid in een brede leer- en leefomgeving	0	0	0
02 De stedelijke kunstscholen AHA en Academie aan de Leie zorgen voor de ontplooiing van artistieke talenten bij onze kinderen, jongeren en volwassenen	0	0	0
<b>RG02 Kwaliteitsvolle onderwijsinfrastructuur</b>		<b>1.678.772</b>	<b>1.678.772</b>
01 Investerings school Noord		196.686	196.686
02 Investerings school centrum		229.658	229.658
03 Investerings school zuid		487.428	487.428
04 Investerings AHA		605.830	605.830
05 Investerings SAMWD		159.170	159.170
<b>SDG 06: Harelbeke verzekert toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen</b>	<b>9.750</b>	<b>5.425.980</b>	<b>5.435.730</b>



Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	Exploitatie 2021	Investerings 2020-2025	Grand Total
<b>AP01 Zoneringsplan</b>	<b>-250</b>	<b>5.425.980</b>	<b>5.425.730</b>
01 Riolerings- en verkavelingsfonds fluvius	-250	0	-250
03 Revitalisering Harelbeke Zuid (collectorwerken - R8)		-356.065	-356.065
04 Heraanleg Kervijnstraat en Dwarsstraat		736.119	736.119
05 Heraanleg Zandbergstraat		609.440	609.440
06 Heraanleg Ballingenweg, Eilandstraat, Nijverheidsstraat		658.566	658.566
07 Heraanleg Spinnerijstraat (tss Steentje en R8)		115.000	115.000
08 Heraanleg Vondelstraat, Treurnietstraat, Korenstraat, Waterstraat		590.000	590.000
09 Heraanleg Muizelstraat, Blauwhuisstraat, Kwadestraat		802.500	802.500
10 Heraanleg as Stasegemstraat en -steenweg, Generaal Deprezstraat en Brouwerijstraat		580.000	580.000
11 Heraanleg Harlemboislaan en Tuinbouwstraat		0	0
12 Heraanleg Kollegewijk (Acacialaan, Kollegelaan, Platanenlaan)		25.000	25.000
13 Heraanleg Nieuwstraat (TFORM 20)		419	419
14 Heraanleg Vondelstraat en Waterstraat		35.000	35.000
15 Heraanleg Steenbrugstraat		800.000	800.000
16 Heraanleg Vlasstraat		150.000	150.000
17 Heraanleg Beversestraat		680.000	680.000
02 Investerings Fluvius (rioleringen)	0	0	0
<b>AP02 Duurzaam geproduceerd drinkwater</b>	<b>10.000</b>		<b>10.000</b>
01 Samenwerking met de Watergroep om resterend aantal huishoudens op waterleiding aan te sluiten	10.000		10.000
<b>AP03 Opvang en hergebruik van regenwater</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
01 Valorisatie van inspanningen die verder gaan dan de huidige wettelijke verplichting en door handhaving op misbruik	0	0	0
<b>AP04 Ruimte voor waterbuffering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
01 Overstromingsgevoelige en mogelijke overstromingsgevoelige gebieden vrijwaren van verharding en bebouwing	0	0	0
<b>AP05 Waterzuiveringsinstallatie Eenhana</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
01 Realisatie waterzuiveringsstation Eenhana	0	0	0
<b>AP06 Integraal waterbeheer</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
01 Aanpak verdroging en optimalisatie waterverbruik	0	0	0
<b>SDG 07: Harelbeke verzekert toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen</b>		<b>1.623.019</b>	<b>1.623.019</b>
<b>AP01 Voetafdruk verduurzamen</b>		<b>1.596.790</b>	<b>1.596.790</b>
01 Het stadspatrimonium energiezuiniger maken		729.669	729.669
02 We zorgen voor de vergroening van ons wagenpark		867.121	867.121
<b>AP02 Voetafdruk verkleinen</b>		<b>26.229</b>	<b>26.229</b>

Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	Exploitatie 2021	Investerings 2020-2025	Grand Total
01 We kiezen voor vervangbouw en groepering van functies in gebouwen		440.000	440.000
02 Verkoop stadspatrimonium		-500.000	-500.000
03 Sloop van eigen patrimonium		86.229	86.229
<b>SDG 08: Harelbeke bevordert duurzame economische groei, productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen</b>	<b>352.779</b>	<b>24.386</b>	<b>377.165</b>
<b>AP01 Aantrekkelijk winkelgebied</b>	<b>99.289</b>	<b>5.514</b>	<b>104.803</b>
01 Centraliseren van het shoppinggebeuren in de verschillende kernen	99.289		99.289
02 De beleving van winkelen in de stad verbeteren optimaliseren		5.514	5.514
<b>AP02 Handel en horeca</b>	<b>130.850</b>	<b>3.872</b>	<b>134.722</b>
01 Implementatie van (digitale) tools ter ondersteuning van de handelaars	73.350	3.872	77.222
02 Verder uitbouwen van handel in de deelgemeenten	15.000		15.000
03 Creatief omgaan met handelsruimte	2.500		2.500
04 Ondersteunen van het handels- en marktcomité	40.000		40.000
05 Levering van producten en diensten lokale handelaars	0	0	0
<b>AP03 Ondernemingsvriendelijk klimaat</b>	<b>23.000</b>	<b>0</b>	<b>23.000</b>
01 Communicatie en netwerking met en tussen gevestigde handelaars	21.000		21.000
02 Starters aantrekken en verder laten ontplooiën	2.000		2.000
03 Vinger aan de pols voor best practices	0	0	0
<b>AP04 Participatief economisch beleid</b>	<b>15.140</b>	<b>15.000</b>	<b>30.140</b>
01 Participatie in lokale economie	6.000	15.000	21.000
02 Ondersteuning door andere diensten om het economisch beleid te versterken	9.140		9.140
<b>AP05 Samenwerking reguliere en sociale economie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
01 Samenwerking met andere actoren uit de sociale economie uitbouwen	0	0	0
02 Samenwerking met reguliere economie uitbouwen: opdrachten, doorstroom, enclaves,...	0	0	0
03 Bedrijven in contact brengen met nieuwkomers om knelpuntvacatures in te vullen	0	0	0
<b>RG01 Ondersteunen van lokale sociale economie</b>	<b>84.500</b>		<b>84.500</b>
01 Samenwerkingovereenkomst met Hise opmaken en evalueren	50.000		50.000
02 Samenwerkingovereenkomst met VZW Effect opmaken en evalueren, afstemmen op de regio	30.000		30.000
03 Opdrachten sociale economie vanuit basisscholen Harelbeke	4.500		4.500
<b>SDG 10: Iedereen telt mee in Harelbeke</b>	<b>639.234</b>	<b>39.053</b>	<b>678.287</b>
<b>AP01 Fiere en betrokken bewoners</b>	<b>475.400</b>	<b>39.651</b>	<b>515.051</b>
01 Stadsevenementen zijn de lijm tussen onze bewoners	354.400		354.400

Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	Exploitatie 2021	Investerings 2020-2025	Grand Total
02 De city marketing 'Oarelbeke Weireldstad' geeft een nieuw elan aan de stad	33.500	0	33.500
03 We engageren burgers om ideeën te delen met de stad	6.100		6.100
04 Participatie- initiatieven vertalen zich in concrete acties voor de burger	13.000		13.000
05 Kerstverlichting in het centrum en de deelgebieden zorgt voor een sfeervolle eindejaarperiode	68.400	39.651	108.051
<b>AP02 Vrijetijdsparticipatie</b>	<b>83.834</b>	<b>0</b>	<b>83.834</b>
01 We blijven inzetten op de participatie van MIAs bij vrijetijdsactiviteiten	15.759		15.759
02 Toeleiding jongeren via Arktos	50.000		50.000
03 Continueren van activiteiten die de integratie bevorderen	7.750		7.750
05 Jongeren met een beperking kunnen zich uitleven tijdens de Onbeperkt Wild tweedaagse	10.325		10.325
06 We voorzien auditieve en visuele ondersteuning van een aantal cultuurvoorstellingen	0		0
04 We bekijken wat de mogelijkheden zijn om de European Disability Card in de vrijetijdswerking te implementeren	0	0	0
<b>AP03 Publieke dienstverlening HvW</b>	<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>4.000</b>
01 Ontwikkelen, van online hulpverlening, aanvullend op de face to face contacten, uitbreiding intake op afspraak	3.000		3.000
02 Transversaal gelijke kansen- en integratiebeleidsplan + toets	1.000		1.000
03 Toeleder in diversiteit en ambassadeurs ondersteunen als brug naar diensten en burgers	0	0	0
04 Uitrollen taalbeleid	0	0	0
<b>RG01 Sociale cohesie</b>	<b>40.500</b>	<b>-598</b>	<b>39.902</b>
02 Werking GS9 verder uitbouwen ism samenlevingsopbouw	27.250		27.250
03 Organiseren en evalueren van initiatieven, vormingen, netwerkmomenten die bijdragen tot integratie en sociale cohesie in de stad	12.250		12.250
04 Buddywerking (LOI en Biezonere duo's) versterken en uitbreiden	1.000		1.000
06 Infrastructuur - gebouwen		-598	-598
01 We blijven verder inzetten op een kwaliteitsvol en toegankelijk vrijetijdsaanbod binnen onze stad	0	0	0
05 Opvang van mensen in nood (LOI): capaciteit aanpassen naargelang de noodwendigheid	0	0	0
<b>RG02 Sterk lokaal mondiaal beleid</b>	<b>35.500</b>	<b>0</b>	<b>35.500</b>
01 Verder inzetten op de verwezenlijking van de SDGs 'Weirelddoelen voor een weireldstad'	-7.000		-7.000
02 Steunen van initiatieven die de ongelijkheid in de wereld verminderen, sensibiliseren van burgers en organisaties	13.000		13.000

Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	Exploitatie 2021	Investerings 2020-2025	Grand Total
03 Uitbouwen van een Mondiale Raad waarbinnen ontwikkelingssamenwerking en samenleven in diversiteit elkaar vinden	10.000		10.000
05 Het verder uitwerken van onze stedenband met Eenhana (Namibië) en het versterken van bestuurkracht door het uitwisselen van kennis en ervaringen	19.500		19.500
04 De burgers van Harelbeke met een andere culturele achtergrond beter betrekken in de ontwikkelingssamenwerking en hun talenten benutten	0	0	0
<b>SDG 11: Harelbeke investeert in de duurzame ruimtelijke ontwikkeling van de stad</b>	<b>-118.481</b>	<b>12.696.518</b>	<b>12.578.037</b>
<b>AP01 Levendig en aantrekkelijk stadscentrum</b>	<b>10.000</b>	<b>5.806.545</b>	<b>5.816.545</b>
01 Herinrichting leieboorden		1.220.721	1.220.721
02 Heraanleg marktplein		4.116.451	4.116.451
03 Realisatie uitbreiding centrum I	10.000	216.401	226.401
04 Aanleg parking en omgeving SAMWD		152.972	152.972
05 Stadskernelvernieuwing in de periferie		-150.000	-150.000
07 Masterplan markt/stationsomgeving		250.000	250.000
06 Aantrekkelijk winkelgebied in het centrum van de stad: detail D08	0	0	0
<b>AP02 Kwalitatieve, veilige en betaalbare huisvesting</b>	<b>-354.698</b>	<b>287.717</b>	<b>-66.981</b>
01 Krachten bundelen in bovenlokale samenwerking	-186.998	8.400	-178.598
03 Activeren van het bestaand aanbod	-357.000		-357.000
04 Verhogen sociale huisvesting	32.400		32.400
05 Woningkwaliteit verhogen	125.900		125.900
06 Sociaal en technisch begeleiden van kwetsbare inwoners	5.000		5.000
08 Voldoende kwalitatieve opvang voor mensen in moeilijkheden		279.317	279.317
10 Verfraaien van de woonomgeving	26.000		26.000
02 Lokaal woonoverleg organiseren	0	0	0
07 Prijzenbeleid evalueren van de verblijfskosten in de doorgangswoningen	0	0	0
09 Alternatieve woonvormen stimuleren	0	0	0
<b>AP03 Aangename woonwijken</b>	<b>11.400</b>	<b>1.832.615</b>	<b>1.844.015</b>
01 Voldoende speelgelegenheden voor kinderen voorzien	11.400	104.747	116.147
02 Lelijke plekken worden opgewaard	0		0
03 Openstellen pastorietuin en tuin kerkfabriek Hulste		20.000	20.000
04 Plein Zandberg		1.200.000	1.200.000
05 Omgevingsaanleg RUP Bavikhove		500.000	500.000
06 Herinrichting Kollegewijk nav Gaverbeekvisie		7.868	7.868
<b>AP04 Duurzame vervoerssystemen</b>	<b>214.817</b>	<b>4.769.642</b>	<b>4.984.459</b>



Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	Exploitatie 2021	Investerings 2020-2025	Grand Total
01 We kiezen voor alternatieve mobiliteit en slimme oplossingen om de mobiliteit in de stad te organiseren	212.817	610.774	823.591
02 We blijven investeren in een uitgebreid trage wegen netwerk		405.830	405.830
03 Door te investeren in de fietsinfrastructuur willen we meer mensen op de fiets krijgen	2.000	849.300	851.300
04 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande voetpaden		1.013.079	1.013.079
05 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande wegen en pleinen		1.890.659	1.890.659
<b>SDG 13: Harelbeke realiseert de doelstellingen van het burgemeestersconvenant en is klimaatneutraal tegen 2050</b>	<b>1.111.834</b>	<b>-144.035</b>	<b>967.799</b>
<b>AP01 Ruimteneutraal in bestemmingen en ruimtebeslag</b>	<b>50.000</b>	<b>707.040</b>	<b>757.040</b>
04 Gebiedsontwikkelingen realiseren door inzet van middelen	50.000	707.040	757.040
01 Kwalitatieve ruimtelijke ontwikkeling in het stedelijk gebied en de dorpskernen	0	0	0
02 Vrijwaren van open ruimte in het buitengebied	0	0	0
03 We benutten de ruimte optimaal	0	0	0
<b>AP02 Nadelige milieu impact reduceren</b>	<b>992.821</b>		<b>992.821</b>
01 De stad bevrijden van zwerfvuil en sluikstort	17.770		17.770
02 Belasting drukwerk	-300.000		-300.000
03 Belasting op masten en pylonen	-120.000		-120.000
04 Intercommunale IMOG zet afval om tot bron van grondstof en energie	1.395.051		1.395.051
<b>AP03 Klimaatadaptatie</b>	<b>6.000</b>	<b>200.000</b>	<b>206.000</b>
01 Ontharding	6.000	200.000	206.000
02 Project Gaverbeekvisie	0	0	0
<b>AP04 CO2-reductie en energiebesparing</b>	<b>63.013</b>	<b>-1.051.075</b>	<b>-988.062</b>
01 We realiseren het stedelijk Lichtplan en zetten in op slimmen verLEDding van onze openbare verlichting		-1.707.887	-1.707.887
02 We investeren samen met onze burgers verder in relighting, rationeel energieverbruik en aansluitingen op het warmtenet en klimaatactie	57.513	656.812	714.325
03 Voor de productie van hernieuwbare energie willen we sterke lokale projecten realiseren met participatie met onze inwoners	5.500		5.500
<b>SDG 15: Harelbeke beschermt, herstelt en bevordert alle vormen van leven in de stad</b>	<b>106.176</b>	<b>951.500</b>	<b>1.057.676</b>
<b>AP01 Verlies aan biodiversiteit stoppen</b>	<b>47.145</b>	<b>0</b>	<b>47.145</b>
01 We stimuleren natuur in de stad	2.500		2.500
03 Inzetten op soortenbescherming en maximaal behoud én aanleg van kleine landschapselementen	2.250		2.250
04 We ondersteunen vrijwilligers voor bos- en natuurbehoud	35.500		35.500

Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	Exploitatie 2021	Investerings 2020-2025	Grand Total
05 We vervullen een brugfunctie tussen natuurbeheer en economie/landbouw	6.895		6.895
02 Het bomenbeleids- en bomenbeheersplan zijn de leidraad voor ons groenbeheer in de stad	0	0	0
<b>AP02 Stad vergroenen</b>	<b>59.031</b>	<b>951.500</b>	<b>1.010.531</b>
01 We zorgen voor de aanleg van gevelgroen	5.000		5.000
02 Een straat- of laanboom voor elk Harelbeeks gezin	54.031		54.031
03 We richten groene pixels in in het stedelijk gebied		300.000	300.000
04 Bescherming en uitbreiding van bestaand groen		651.500	651.500
<b>AP03 Project rivierherstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
01 We steunen het natuurinrichtingsproject Bavikhove - Ooigem binnen het project rivierherstel	0	0	0
<b>SDG 16: Harelbeke creëert doeltreffende, verantwoordelijke en sterke publieke diensten</b>	<b>4.528.136</b>	<b>10.428.246</b>	<b>14.956.382</b>
<b>AP01 Click-call-face strategie</b>	<b>27.700</b>	<b>200.000</b>	<b>227.700</b>
01 De online dienstverlening wordt verder uitgebouwd zodat mensen zich minder hoeven te verplaatsen naar het stadhuis en steeds meer kunnen regelen van thuis uit.	6.000		6.000
02 Bestaande kanalen voor tweerichtingscommunicatie worden geoptimaliseerd (telefonie) en de mogelijkheden van nieuwe kanalen (social media, whatsapp,...) worden ingezet waar mogelijk	14.200		14.200
03 Als gastvrije stad worden onze burgers op een warme manier onthaald in het "stad-huis" en krijgen vragen een antwoord op maat van de burger.	7.500	200.000	207.500
<b>AP02 Nieuwe manieren van werken versterken de organisatie</b>	<b>31.700</b>	<b>43.466</b>	<b>75.166</b>
01 De werkomgeving wordt flexibel ingericht zodat nieuwe manieren van werken kunnen toegepast worden (Bricks)		16.500	16.500
02 We benutten optimaal de mogelijkheden die Office365 als tool heeft (Bytes)	24.300	26.966	51.266
03 Er worden kaders uitgewerkt met duidelijke afspraken om de werking van de organisatie te versterken (Behavior)	7.400		7.400
<b>AP03 Samenwerking veiligheidsdiensten</b>	<b>4.468.736</b>	<b>3.170.078</b>	<b>7.638.814</b>
01 Toelage Politiezone Gavers	3.752.171	1.159.238	4.911.409
02 Toelage hulpverleningszone Fluvia	716.565	1.910.840	2.627.405
03 Aankoop grondverwerving brandweerkazerne Harelbeke/Kuurne		100.000	100.000
<b>RG01 Overige investeringen</b>		<b>7.014.701</b>	<b>7.014.701</b>
01 Begraafplaatsen		612.000	612.000
02 Infrastructuur - terreinen		51.117	51.117
03 Nutsvoorzieningen distributienetbeheerders en overige publieke infrastructuur		579.787	579.787

<b>Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie</b>	<b>Exploitatie 2021</b>	<b>Investerings 2020-2025</b>	<b>Grand Total</b>
04 Externe ondersteuning bij investeringsprojecten		31.733	31.733
05 Infrastructuur - gebouwen		631.534	631.534
06 Meubilair		185.451	185.451
07 Machines en uitrusting		834.834	834.834
08 IT		531.400	531.400
09 Toegestane investeringssubsidies		889.183	889.183
10 Verkregen investeringssubsidies		-905.991	-905.991
11 Verkopen van diverse roerende- en onroerende activa		-1.278.839	-1.278.839
12 Correctie facturen 2019		0	0
13 Aankoop van onroerende activa i.f.v. verkoop van diverse activa		1.850	1.850
14 Verwerving van aandelen in instellingen waarin de stad participeert		1.286.657	1.286.657
15 Overname van OV door Fluvius west: bestaande en nieuwe investeringen		3.563.986	3.563.986
<b>Grand Total</b>	<b>11.774.684</b>	<b>45.661.592</b>	<b>57.436.276</b>

# OVERZICHT VAN DE INVESTERINGEN

## UITGAVEN

Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Grand Total
<b>SDG 03: Harelbeke verzekert een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden</b>	<b>1.176.238</b>	<b>1.932.664</b>	<b>1.038.000</b>	<b>2.506.000</b>	<b>3.556.000</b>	<b>2.548.000</b>	<b>12.756.902</b>
<b>AP03 Geïntegreerd vrijetijdsbeleid</b>	<b>233.766</b>	<b>127.319</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>366.085</b>
03 De sportdienst plaatst zich als "Sterk merk" in de kijker	233.766	102.319	0	5.000	0	0	341.085
04 We tekenen een toekomstbeeld voor het museum uit	0	25.000	0	0	0	0	25.000
<b>AP06 Kwalitatieve ouderenzorg</b>	<b>511.055</b>	<b>502.458</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.013.514</b>
01 De stad investeert in ouderenzorg	511.055	502.458	0	0	0	0	1.013.514
<b>AP07 Bestrijding coronavirus</b>	<b>14.412</b>	<b>87.705</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>102.117</b>
01 Coronacrisis - Economie	0						0
02 Coronacrisis - Levenskwaliteit	14.412	83.990	0	0	0	0	98.402
04 Coronacrisis - Solidariteit	0	3.715	0	0	0	0	3.715
<b>RG01 Welbevinden burgers, gezinnen en verenigingen</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>
02 Huis van het Kind verder uitbouwen, bekender maken samen met het bestaande aanbod van de partners, met extra aandacht voor kansengroepen	0	10.000	0	0	0	0	10.000
<b>RG02 Vrijetijdsinfrastructuur</b>	<b>176.072</b>	<b>569.746</b>	<b>48.000</b>	<b>201.000</b>	<b>56.000</b>	<b>98.000</b>	<b>1.148.818</b>
04 Investeringen sportsites	32.067	306.299	0	153.000	8.000	50.000	549.366
02 Investeringen publiekswerking cultuur	120.996	167.455	15.000	15.000	15.000	15.000	348.451
03 Investeringen jeugdwerking	23.009	95.993	33.000	33.000	33.000	33.000	251.001
<b>AP04 Project VT2035</b>	<b>240.932</b>	<b>310.436</b>	<b>400.000</b>	<b>500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>4.451.369</b>
01 Project site De Mol	240.932	310.436	400.000	500.000	1.500.000	1.500.000	4.451.369
02 Project CC Het Spoor	0						0
<b>AP05 Huisvesting verenigingsleven</b>	<b>0</b>	<b>325.000</b>	<b>590.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>950.000</b>	<b>5.665.000</b>
01 Project vrijetijdssite Bavikhove	0	325.000	590.000	1.800.000	2.000.000	700.000	5.415.000
02 Project vrijetijdssite Arendswijk	0	0	0	0	0	250.000	250.000
<b>SDG 04: Harelbeke verzekert gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevordert levenslang leren voor iedereen</b>	<b>750.570</b>	<b>829.932</b>	<b>270.521</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>1.926.023</b>
<b>AP02 Levenslang leren</b>	<b>72.379</b>	<b>123.872</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>196.251</b>
02 Het SAMWD viert haar 75-jarig bestaan	72.379	123.872	0	0	0	0	196.251
<b>RG02 Kwaliteitsvolle onderwijsinfrastructuur</b>	<b>678.191</b>	<b>706.060</b>	<b>270.521</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>1.729.772</b>
01 Investeringen school Noord	44.948	131.217	20.521	0	0	0	196.686
02 Investeringen school centrum	18.658	127.000	120.000	5.000	5.000	5.000	280.658
03 Investeringen school zuid	469.397	18.031	0	0	0	0	487.428
04 Investeringen AHA	145.189	330.641	115.000	5.000	5.000	5.000	605.830
05 Investeringen SAMWD	0	99.170	15.000	15.000	15.000	15.000	159.170
<b>SDG 06: Harelbeke verzekert toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen</b>	<b>1.881.068</b>	<b>3.057.173</b>	<b>1.945.000</b>	<b>1.485.000</b>	<b>825.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>10.493.241</b>
<b>AP01 Zoneringsplan</b>	<b>1.881.068</b>	<b>3.057.173</b>	<b>1.945.000</b>	<b>1.485.000</b>	<b>825.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>10.493.241</b>
03 Revitalisering Harelbeke Zuid (collectorwerken - R8)	1.828.789	2.662.408	0	0	0	0	4.491.196
04 Heraanleg Kervijnstraat en Dwarsstraat	5.115	31.004	700.000	0	0	0	736.119
05 Heraanleg Zandbergstraat	9.440	20.000	180.000	400.000	0	0	609.440

Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Grand Total
06 Heraanleg Ballingenweg, Eilandstraat, Nijverheidsstraat	8.366	55.200	265.000	330.000	0	0	658.566
07 Heraanleg Spinnerijstraat (tss Steentje en R8)	0	15.000	50.000	50.000	0	0	115.000
08 Heraanleg Vondelstraat, Treurnietstraat, Korenstraat, Waterstraat	17.065	107.935	345.000	290.000	50.000	0	810.000
09 Heraanleg Muizelstraat, Blauwhuisstraat, Kwadestraat	0	52.500	20.000	15.000	15.000	700.000	802.500
10 Heraanleg as Stasegemstraat en -steenweg, Generaal Deprezstraat en Brouwerijstraat	0	100.000	0	0	230.000	250.000	580.000
11 Heraanleg Harlemboislaan en Tuinbouwstraat	0						0
12 Heraanleg Kollegewijk (Acacialeen, Kollegelaan, Platanenlaan)	11.874	13.126	0	0	0	0	25.000
13 Heraanleg Nieuwstraat (TFORM 20)	419						419
14 Heraanleg Vondelstraat en Waterstraat	0	0	35.000	0	0	0	35.000
15 Heraanleg Steenbrugstraat	0	0	200.000	300.000	300.000	0	800.000
16 Heraanleg Vlasstraat	0	0	150.000	0	0	0	150.000
17 Heraanleg Beversestraat	0	0	0	100.000	230.000	350.000	680.000
<b>SDG 07: Harelbeke verzekert toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen</b>	<b>348.928</b>	<b>825.236</b>	<b>210.000</b>	<b>355.000</b>	<b>175.000</b>	<b>220.000</b>	<b>2.134.164</b>
<b>AP01 Voetafdruk verduurzamen</b>	<b>303.470</b>	<b>754.465</b>	<b>90.000</b>	<b>85.000</b>	<b>175.000</b>	<b>200.000</b>	<b>1.607.935</b>
01 Het stadspatrimonium energiezuiniger maken	303.470	301.199	15.000	10.000	100.000	0	729.669
02 We zorgen voor de vergroening van ons wagenpark	0	453.266	75.000	75.000	75.000	200.000	878.266
<b>AP02 Voetafdruk verkleinen</b>	<b>45.458</b>	<b>70.771</b>	<b>120.000</b>	<b>270.000</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>	<b>526.229</b>
01 We kiezen voor vervangbouw en groepering van functies in gebouwen	0	30.000	120.000	270.000	0	20.000	440.000
03 Sloop van eigen patrimonium	45.458	40.771	0	0	0	0	86.229
<b>SDG 08: Harelbeke bevordert duurzame economische groei, productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen</b>	<b>2.323</b>	<b>22.063</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24.386</b>
<b>AP01 Aantrekkelijk winkelgebied</b>	<b>0</b>	<b>5.514</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.514</b>
02 De beleving van winkelen in de stad verbeteren optimaliseren	0	5.514	0	0	0	0	5.514
<b>AP02 Handel en horeca</b>	<b>2.323</b>	<b>1.549</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.872</b>
01 Implementatie van (digitale) tools ter ondersteuning van de handelaars	2.323	1.549	0	0	0	0	3.872
<b>AP04 Participatief economisch beleid</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>
01 Participatie in lokale economie	0	15.000	0	0	0	0	15.000
<b>SDG 10: Iedereen telt mee in Harelbeke</b>	<b>8.745</b>	<b>30.308</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39.053</b>
<b>AP01 Fiere en betrokken bewoners</b>	<b>9.342</b>	<b>30.308</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39.651</b>
02 De city marketing 'Oarebeke Weireldstad' geeft een nieuw elan aan de stad	0						0
05 Kerstverlichting in het centrum en de deelgebieden zorgt voor een sfeervolle eindejaarperiode	9.342	30.308	0	0	0	0	39.651
<b>RG01 Sociale cohesie</b>	<b>-598</b>						<b>-598</b>
06 Infrastructuur - gebouwen	-598						-598
<b>SDG 11: Harelbeke investeert in de duurzame ruimtelijke ontwikkeling van de stad</b>	<b>1.929.517</b>	<b>6.547.384</b>	<b>890.000</b>	<b>1.225.000</b>	<b>1.710.000</b>	<b>1.245.000</b>	<b>13.546.900</b>
<b>AP01 Levendig en aantrekkelijk stadscentrum</b>	<b>1.464.716</b>	<b>4.560.968</b>	<b>200.000</b>	<b>100.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>6.475.684</b>
03 Realisatie uitbreiding centrum I	101.068	315.332	200.000	0	0	0	616.401
01 Herinrichting leieboorden	0	1.339.860	0	0	0	0	1.339.860
02 Heraanleg marktplein	1.363.647	2.752.804	0	0	0	0	4.116.451



Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Grand Total
04 Aanleg parking en omgeving SAMWD	0	152.972	0	0	0	0	152.972
07 Masterplan markt/stationsomgeving	0	0	0	100.000	150.000	0	250.000
<b>AP02 Kwalitatieve, veilige en betaalbare huisvesting</b>	<b>13.088</b>	<b>55.356</b>	<b>50.000</b>	<b>65.000</b>	<b>50.000</b>	<b>65.000</b>	<b>298.444</b>
01 Krachten bundelen in bovenlokale samenwerking	3.044	5.356	0	0	0	0	8.400
08 Voldoende kwalitatieve opvang voor mensen in moeilijkheden	10.044	50.000	50.000	65.000	50.000	65.000	290.044
<b>AP03 Aangename woonwijken</b>	<b>37.727</b>	<b>63.102</b>	<b>185.000</b>	<b>465.000</b>	<b>865.000</b>	<b>265.000</b>	<b>1.880.829</b>
01 Voldoende speelmogelijkheden voor kinderen voorzien	14.747	30.000	15.000	15.000	15.000	15.000	104.747
06 Herinrichting Kollegewijk nav Gaverbeekvisie	22.981	33.102	0	0	0	0	56.082
03 Openstellen pastorietuin en tuin kerkfabriek Hulste	0	0	20.000	0	0	0	20.000
04 Plein Zandberg	0	0	150.000	450.000	600.000	0	1.200.000
05 Omgevingsaanleg RUP Bavikhove	0	0	0	0	250.000	250.000	500.000
<b>AP04 Duurzame vervoerssystemen</b>	<b>413.986</b>	<b>1.867.957</b>	<b>455.000</b>	<b>595.000</b>	<b>645.000</b>	<b>915.000</b>	<b>4.891.943</b>
01 We kiezen voor alternatieve mobiliteit en slimme oplossingen om de mobiliteit in de stad te organiseren	44.373	401.400	50.000	100.000	0	50.000	645.774
03 Door te investeren in de fietsinfrastructuur willen we meer mensen op de fiets krijgen	13.099	166.201	0	135.000	270.000	270.000	854.300
04 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande voetpaden	65.727	422.352	150.000	85.000	150.000	140.000	1.013.079
02 We blijven investeren in een uitgebreid trage wegen netwerk	7.571	198.259	50.000	50.000	50.000	50.000	405.830
05 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande wegen en pleinen	283.215	679.745	205.000	225.000	175.000	405.000	1.972.961
<b>SDG 13: Harelbeke realiseert de doelstellingen van het burgemeestersconvenant en is klimaatneutraal tegen 2050</b>	<b>69.383</b>	<b>271.729</b>	<b>210.000</b>	<b>280.000</b>	<b>380.000</b>	<b>375.000</b>	<b>1.586.112</b>
<b>AP01 Ruimteneutraal in bestemmingen en ruimtebeslag</b>	<b>69.383</b>	<b>207.657</b>	<b>60.000</b>	<b>30.000</b>	<b>130.000</b>	<b>225.000</b>	<b>722.040</b>
04 Gebiedsontwikkelingen realiseren door inzet van middelen	69.383	207.657	60.000	30.000	130.000	225.000	722.040
<b>AP03 Klimaatadaptatie</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>
01 Ontharding	0	50.000	50.000	50.000	50.000	0	200.000
<b>AP04 CO2-reductie en energiebesparing</b>	<b>0</b>	<b>14.072</b>	<b>100.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>150.000</b>	<b>664.072</b>
02 We investeren samen met onze burgers verder in relighting, rationeel energieverbruik en aansluitingen op het warmtenet en klimaatactie	0	6.812	100.000	200.000	200.000	150.000	656.812
01 We realiseren het stedelijk Lichtplan en zetten in op slimmen verLEDding van onze openbare verlichting	0	7.260	0	0	0	0	7.260
<b>SDG 15: Harelbeke beschermt, herstelt en bevordert alle vormen van leven in de stad</b>	<b>0</b>	<b>130.000</b>	<b>160.000</b>	<b>10.000</b>	<b>140.000</b>	<b>550.000</b>	<b>990.000</b>
<b>AP02 Stad vergroenen</b>	<b>0</b>	<b>130.000</b>	<b>160.000</b>	<b>10.000</b>	<b>140.000</b>	<b>550.000</b>	<b>990.000</b>
04 Bescherming en uitbreiding van bestaand groen	0	130.000	160.000	10.000	140.000	250.000	690.000
03 We richten groene pixels in in het stedelijk gebied	0	0	0	0	0	300.000	300.000
<b>SDG 16: Harelbeke creëert doeltreffende, verantwoordelijke en sterke publieke diensten</b>	<b>3.924.648</b>	<b>2.752.881</b>	<b>1.877.452</b>	<b>1.507.450</b>	<b>1.719.256</b>	<b>1.757.623</b>	<b>13.539.309</b>
<b>AP01 Click-call-face strategie</b>	<b>18.470</b>	<b>181.530</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>
03 Als gastvrije stad worden onze burgers op een warme manier onthaald in het "stad-huis" en krijgen vragen een antwoord op maat van de burger.	18.470	181.530	0	0	0	0	200.000
<b>AP02 Nieuwe manieren van werken versterken de organisatie</b>	<b>4.598</b>	<b>18.868</b>	<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>43.466</b>

Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Grand Total
02 We benutten optimaal de mogelijkheden die Office365 als tool heeft (Bytes)	0	6.966	20.000	0	0	0	26.966
01 De werkomgeving wordt flexibel ingericht zodat nieuwe manieren van werken kunnen toegepast worden (Bricks)	4.598	11.902	0	0	0	0	16.500
<b>AP03 Samenwerking veiligheidsdiensten</b>	<b>280.433</b>	<b>711.844</b>	<b>508.686</b>	<b>512.297</b>	<b>526.603</b>	<b>630.215</b>	<b>3.170.078</b>
01 Toelage Politiezone Gavers	184.178	187.789	191.401	195.012	198.623	202.235	1.159.238
02 Toelage hulpverleningszone Fluvia	96.255	524.055	317.285	317.285	327.980	327.980	1.910.840
03 Aankoop grondverwerving brandweerkazerne Harelbeke/Kuurne	0	0	0	0	0	100.000	100.000
<b>RG01 Overige investeringen</b>	<b>3.621.146</b>	<b>1.840.639</b>	<b>1.348.766</b>	<b>995.153</b>	<b>1.192.653</b>	<b>1.127.408</b>	<b>10.125.765</b>
01 Begraafplaatsen	0	152.000	300.000	125.000	35.000	0	612.000
02 Infrastructuur - terreinen	11.117	0	40.000	0	0	0	51.117
03 Nutsvoorzieningen distributienetbeheerders en overige publieke infrastructuur	100.239	294.299	125.000	125.000	125.000	0	769.537
04 Externe ondersteuning bij investeringsprojecten	1.012	30.721	0	0	0	0	31.733
05 Infrastructuur - gebouwen	232.764	269.020	74.750	0	20.000	35.000	631.534
06 Meubilair	6.038	79.413	20.000	30.000	20.000	30.000	185.451
07 Machines en uitrusting	105.978	160.857	113.000	162.000	147.500	145.500	834.834
08 IT	83.972	171.928	117.500	13.000	90.000	55.000	531.400
09 Toegestane investeringssubsidies	76.373	90.692	60.113	41.750	256.750	363.505	889.183
10 Verkregen investeringssubsidies	0	93.308	0	0	0	0	93.308
12 Correctie facturen 2019	0						0
13 Aankoop van onroerende activa i.f.v. verkoop van diverse activa	1.850						1.850
14 Verwerving van aandelen in instellingen waarin de stad participeert	1.286.657						1.286.657
15 Overname van OV door Fluvius west: bestaande en nieuwe investeringen	1.715.147	498.403	498.403	498.403	498.403	498.403	4.207.161
<b>Grand Total</b>	<b>10.091.419</b>	<b>16.399.370</b>	<b>6.600.973</b>	<b>7.393.450</b>	<b>8.530.256</b>	<b>8.020.623</b>	<b>57.036.090</b>

## ONTVANGSTEN

Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Grand Total
<b>SDG 03: Harelbeke verzekert een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>
<b>AP06 Kwalitatieve ouderenzorg</b>	<b>0</b>						<b>0</b>
01 De stad investeert in ouderenzorg	0						0
<b>RG02 Vrijtijdsinfrastructuur</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>
04 Investerings sportsites	0	15.000	0	0	0	0	15.000
<b>SDG 04: Harelbeke verzekert gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevordert levenslang leren voor iedereen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51.000</b>
<b>RG02 Kwaliteitsvolle onderwijsinfrastructuur</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51.000</b>
02 Investerings school centrum	0	0	51.000	0	0	0	51.000
<b>SDG 06: Harelbeke verzekert toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen</b>	<b>3.001.126</b>	<b>1.846.135</b>	<b>110.000</b>	<b>110.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.067.261</b>
<b>AP01 Zoneringsplan</b>	<b>3.001.126</b>	<b>1.846.135</b>	<b>110.000</b>	<b>110.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.067.261</b>
01 Riolerings- en verkavelingsfonds fluvius	0						0
03 Revitalisering Harelbeke Zuid (collectorwerken - R8)	3.001.126	1.846.135	0	0	0	0	4.847.261
08 Heraanleg Vondelstraat, Treurnietstraat, Korenstraat, Waterstraat	0	0	110.000	110.000	0	0	220.000
<b>SDG 07: Harelbeke verzekert toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen</b>	<b>11.145</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>511.145</b>
<b>AP01 Voetafdruk verduurzamen</b>	<b>11.145</b>						<b>11.145</b>
01 Het stadspatrimonium energiezuiniger maken	0						0
02 We zorgen voor de vergroening van ons wagenpark	11.145						11.145
<b>AP02 Voetafdruk verkleinen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>
02 Verkoop stadspatrimonium	0	0	250.000	0	250.000	0	500.000
<b>SDG 11: Harelbeke investeert in de duurzame ruimtelijke ontwikkeling van de stad</b>	<b>297.364</b>	<b>453.018</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>850.382</b>
<b>AP01 Levendig en aantrekkelijk stadscentrum</b>	<b>215.000</b>	<b>354.139</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>669.139</b>
03 Realisatie uitbreiding centrum I	0	300.000	100.000	0	0	0	400.000
01 Herinrichting lieboorden	65.000	54.139	0	0	0	0	119.139
05 Stadskernvernieuwing in de periferie	150.000						150.000
<b>AP02 Kwalitatieve, veilige en betaalbare huisvesting</b>	<b>5.364</b>	<b>5.364</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.727</b>
08 Voldoende kwalitatieve opvang voor mensen in moeilijkheden	5.364	5.364	0	0	0	0	10.727
<b>AP03 Aangename woonwijken</b>	<b>0</b>	<b>48.214</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48.214</b>
06 Herinrichting Kollegewijk nav Gaverbeekvisie	0	48.214	0	0	0	0	48.214
<b>AP04 Duurzame vervoerssystemen</b>	<b>77.000</b>	<b>45.302</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>122.302</b>
01 We kiezen voor alternatieve mobiliteit en slimme oplossingen om de mobiliteit in de stad te organiseren	0	35.000	0	0	0	0	35.000
03 Door te investeren in de fietsinfrastructuur willen we meer mensen op de fiets krijgen	5.000						5.000
05 We kiezen voor een kwalitatieve heraanleg van bestaande wegen en pleinen	72.000	10.302	0	0	0	0	82.302

<b>SDG 13: Harelbeke realiseert de doelstellingen van het burgemeestersconvenant en is klimaatneutraal tegen 2050</b>	<b>1.730.147</b>						<b>1.730.147</b>
<b>Beleidsdoelstelling/Actieplan/Actie</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Grand Total</b>
<b>AP01 Ruimteneutraal in bestemmingen en ruimtebeslag</b>	<b>15.000</b>						<b>15.000</b>
04 Gebiedsontwikkelingen realiseren door inzet van middelen	15.000						15.000
<b>AP04 CO2-reductie en energiebesparing</b>	<b>1.715.147</b>						<b>1.715.147</b>
01 We realiseren het stedelijk Lichtplan en zetten in op slimmen verLEDding van onze openbare verlichting	1.715.147						1.715.147
<b>SDG 15: Harelbeke beschermt, herstelt en bevordert alle vormen van leven in de stad</b>	<b>38.500</b>						<b>38.500</b>
<b>AP02 Stad vergroenen</b>	<b>38.500</b>						<b>38.500</b>
04 Bescherming en uitbreiding van bestaand groen	38.500						38.500
<b>SDG 16: Harelbeke creëert doeltreffende, verantwoordelijke en sterke publieke diensten</b>	<b>1.056.484</b>	<b>711.795</b>	<b>217.196</b>	<b>308.196</b>	<b>407.696</b>	<b>409.696</b>	<b>3.111.063</b>
<b>RG01 Overige investeringen</b>	<b>1.056.484</b>	<b>711.795</b>	<b>217.196</b>	<b>308.196</b>	<b>407.696</b>	<b>409.696</b>	<b>3.111.063</b>
02 Infrastructuur - terreinen		0	0	0	0	0	0
03 Nutsvoorzieningen distributienetbeheerders en overige publieke infrastructuur	189.750						189.750
05 Infrastructuur - gebouwen	0						0
10 Verkregen investeringssubsidies	0	100.299	99.000	200.000	300.000	300.000	999.299
11 Verkopen van diverse roerende- en onroerende activa	759.539	504.300	11.000	1.000	500	2.500	1.278.839
15 Overname van OV door Fluvius west: bestaande en nieuwe investeringen	107.195	107.196	107.196	107.196	107.196	107.196	643.175
<b>Grand Total</b>	<b>6.134.766</b>	<b>3.025.949</b>	<b>728.196</b>	<b>418.196</b>	<b>657.696</b>	<b>409.696</b>	<b>11.374.498</b>

## SAMENSTELLING VAN DE BELEIDSDOMEINEN

<b>ALGFIN ALGEMENE FINANCIERING</b>
0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
0020 Fiscale aangelegenheden
0030 Financiële aangelegenheden
0040 Transacties in verband met de openbare schuld
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
0090 Overige algemene financiering
<b>HARELBEKE ALGEMEEN BELEIDSDOMEIN</b>
0100 Politieke organen
0101 Officieel ceremonieel
0110 Secretariaat
0111 Fiscale en financiële diensten
0112 Personeelsdienst en vorming
0113 Archief
0114 Organisatiebeheersing
0115 Welzijn op het werk
0119 Overige algemene diensten
0130 Administratieve dienstverlening
0160 Hulp aan het buitenland
0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
0190 Overig algemeen bestuur
0200 Wegen
0210 Openbaar vervoer
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
0309 Overig afval- en materialenbeheer
0310 Beheer van regen- en afvalwater
0319 Overig waterbeheer
0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
0350 Klimaat en energie
0400 Politiediensten
0410 Brandweer
0470 Dierenbescherming
0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
0500 Handel en middenstand
0520 Toerisme - Onthaal en promotie
0522 Toerisme - Infrastructuur
0550 Werkgelegenheid
0600 Ruimtelijke planning
0610 Gebiedsontwikkeling
0629 Overig woonbeleid
0630 Watervoorziening



0640 Elektriciteitsvoorziening
0650 Gasvoorziening
0660 Communicatievoorzieningen
0670 Straatverlichting
0680 Groene ruimte
0700 Musea
0703 Openbare bibliotheken
0705 Gemeenschapscentrum
0710 Feesten en plechtigheden
0712 Festivals
0720 Monumentenzorg
0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
0741 Sportpromotie en -evenementen
0742 Sportinfrastructuur
0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
0790 Erediensten
0800 Gewoon basisonderwijs
0820 Deeltijds kunstonderwijs
0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
0870 Sociale voordelen
0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
0900 Sociale bijstand
0901 Voorschotten
0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
0904 Activering van tewerkstelling
0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
0930 Sociale huisvesting
0945 Kinderopvang
0949 Overige gezinshulp
0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
0984 Ontsmetting en openbare reiniging
0990 Begraafplaatsen
0992 Lijkbezorging

# OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

## WERKINGSSUBSIDIES

Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>☐ Nominatieve subsidies - adviesraden</b>	<b>24.800 €</b>	<b>22.500 €</b>	<b>24.800 €</b>	<b>24.800 €</b>	<b>24.800 €</b>	<b>24.800 €</b>
Cultuur	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Gezin en kind	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Integratiebeleid	2.000 €					
Internationale samenwerking	0 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Kinderopvang	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €	2.500 €
Klimaatbeleid	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Overig welzijnsbeleid	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Sportsector- en verenigingsondersteuning	5.300 €	3.000 €	5.300 €	5.300 €	5.300 €	5.300 €
<b>☐ Nominatieve subsidies - verenigingen en vzw's</b>	<b>109.065 €</b>	<b>115.065 €</b>	<b>103.065 €</b>	<b>102.565 €</b>	<b>123.065 €</b>	<b>102.565 €</b>
Cultuur	18.645 €	28.645 €	18.645 €	18.645 €	38.645 €	18.645 €
Evenementen en feestelijkheden	3.700 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €
Festivals	7.500 €					
Flankerend onderwijs	5.000 €					
Gezin en kind	900 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €
HR - beleid	1.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Hulpverleningszone fluvia	1.200 €	1.200 €	1.200 €	1.200 €	1.200 €	1.200 €
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	0 €					
Lokale economie	45.000 €	40.000 €	47.500 €	47.500 €	47.500 €	47.500 €
Milieudienst	500 €	500 €	1.000 €	500 €	1.000 €	500 €
Mobiliteit	800 €	600 €	600 €	600 €	600 €	600 €
Natuur, groen en bos	17.250 €	13.250 €	3.250 €	3.250 €	3.250 €	3.250 €
Overig welzijnsbeleid	1.250 €	1.250 €	1.250 €	1.250 €	1.250 €	1.250 €
PR & Protocol	2.320 €	2.320 €	2.320 €	2.320 €	2.320 €	2.320 €
Sportsector- en verenigingsondersteuning	4.400 €	11.300 €	11.300 €	11.300 €	11.300 €	11.300 €
Ziekte en invaliditeit	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €
<b>Totaal</b>	<b>133.865 €</b>	<b>137.565 €</b>	<b>127.865 €</b>	<b>127.365 €</b>	<b>147.865 €</b>	<b>127.365 €</b>
Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>☐ Samenwerkingsverbanden</b>	<b>325.743 €</b>	<b>481.356 €</b>	<b>490.336 €</b>	<b>511.126 €</b>	<b>527.860 €</b>	<b>545.766 €</b>
Budget- en schuldhulpverlening	29.713 €	24.216 €	24.216 €	24.330 €	24.848 €	25.171 €
Buurtwerk G59	27.250 €					
Cultuur	2.500 €	4.500 €	4.500 €	4.500 €	4.500 €	4.500 €
Evenementen en feestelijkheden	110.000 €	230.000 €	240.000 €	250.000 €	260.000 €	270.000 €
Flankerend onderwijs	0 €	12.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Gezin en kind	0 €	27.250 €	27.250 €	27.659 €	28.074 €	28.495 €
Integratiebeleid	0 €					
Internationale samenwerking		1.939 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Lokale economie	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Mobiliteit	9.000 €	10.200 €	10.200 €	10.353 €	10.506 €	10.666 €
Natuur, groen en bos	0 €	6.895 €	1.200 €	1.218 €	1.236 €	1.255 €
Sociale dienstverlening en sociaal beleid	3.945 €	19.700 €	19.700 €	19.850 €	20.002 €	20.157 €
Sociale economie	79.920 €	80.000 €	80.000 €	80.000 €	80.000 €	80.000 €
Woonbeleid	58.414 €	59.656 €	78.270 €	88.017 €	93.691 €	100.522 €
<b>☐ Subsidiereglementen - gezinnen en bedrijven</b>	<b>182.380 €</b>	<b>392.771 €</b>	<b>389.906 €</b>	<b>354.063 €</b>	<b>358.283 €</b>	<b>362.566 €</b>
Afvalwaterbeheer	2.196 €	10.000 €	10.000 €	10.150 €	10.302 €	10.457 €
Flankerend onderwijs	0 €	34.960 €	28.000 €	28.420 €	28.846 €	29.279 €
Gezin en kind	0 €					
Integratiebeleid	0 €					
Internationale samenwerking	1.500 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	550 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €
Klimaatbeleid	5.842 €	15.500 €	15.500 €	15.733 €	15.966 €	16.208 €
Lokale economie	18.900 €	106.811 €	90.542 €	50.550 €	50.558 €	50.567 €
Mobiliteit	30.584 €	30.000 €	30.000 €	30.450 €	30.907 €	31.370 €
Participatie	0 €	5.000 €	5.000 €	5.075 €	5.151 €	5.228 €
Personen met een beperking	8.950 €	11.000 €	13.400 €	13.400 €	13.400 €	13.400 €
Sociale economie	0 €	4.500 €	4.500 €	4.500 €	4.500 €	4.500 €
Woonbeleid	113.759 €	170.000 €	187.964 €	190.786 €	193.630 €	196.517 €
<b>Totaal</b>	<b>508.123 €</b>	<b>874.127 €</b>	<b>880.242 €</b>	<b>865.190 €</b>	<b>886.143 €</b>	<b>908.332 €</b>

Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Subsidiereglementen - verenigingen en vzw's</b>	<b>280.218 €</b>	<b>285.255 €</b>	<b>283.355 €</b>	<b>284.897 €</b>	<b>286.462 €</b>	<b>288.051 €</b>
Cultuur	9.975 €	18.000 €	18.000 €	18.270 €	18.344 €	18.822 €
Evenementen en feestelijkheden	47.492 €	49.000 €	51.500 €	51.500 €	51.300 €	51.500 €
Festivals	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
HR - beleid	0 €	1.000 €	1.000 €	1.015 €	1.030 €	1.046 €
Integratiebeleid	0 €					
Internationale samenwerking	2.800 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	36.957 €	47.500 €	47.500 €	47.500 €	47.500 €	47.500 €
Kunstenhuis	0 €	8.000 €	8.000 €	8.000 €	8.000 €	8.000 €
Natuur, groen en bos	883 €	1.500 €	1.500 €	1.523 €	1.543 €	1.565 €
Overig welzijnsbeleid	2.737 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €	3.300 €
Schoolzwemmen	0 €	20.425 €	20.425 €	20.731 €	21.042 €	21.358 €
Sportsector- en verenigingsondersteuning	110.689 €	129.330 €	126.030 €	126.955 €	127.894 €	128.847 €
Vrije tijd	65.844 €	1.100 €	0 €	3 €	6 €	9 €
Ziekte en invaliditeit	841 €	1.100 €	1.100 €	1.100 €	1.100 €	1.100 €
<b>Totaal</b>	<b>280.218 €</b>	<b>285.255 €</b>	<b>283.355 €</b>	<b>284.897 €</b>	<b>286.462 €</b>	<b>288.051 €</b>
Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Toegestane werkingssubsidie - hulpverleningszone</b>	<b>702.305 €</b>	<b>716.565 €</b>	<b>745.085 €</b>	<b>780.735 €</b>	<b>802.125 €</b>	<b>830.645 €</b>
Hulpverleningszone fluvius	702.305 €	716.565 €	745.085 €	780.735 €	802.125 €	830.645 €
<b>Toegestane werkingssubsidie - IMOG</b>	<b>1.150.580 €</b>	<b>1.217.609 €</b>	<b>1.217.609 €</b>	<b>1.217.609 €</b>	<b>1.217.609 €</b>	<b>1.217.609 €</b>
Huishoudelijk afval	941.714 €	933.194 €	933.194 €	933.194 €	933.194 €	933.194 €
Recyclagepark en stortplaats	208.866 €	284.415 €	284.415 €	284.415 €	284.415 €	284.415 €
<b>Toegestane werkingssubsidie - kerkbesturen</b>	<b>319.164 €</b>	<b>332.717 €</b>	<b>343.076 €</b>	<b>329.444 €</b>	<b>331.727 €</b>	<b>335.934 €</b>
Erediensten	319.164 €	332.717 €	343.076 €	329.444 €	331.727 €	335.934 €
<b>Toegestane werkingssubsidie - Leiedal</b>	<b>76.825 €</b>	<b>78.100 €</b>	<b>78.100 €</b>	<b>79.272 €</b>	<b>80.461 €</b>	<b>81.667 €</b>
Niet verdeelbare uitgaven	76.825 €	78.100 €	78.100 €	79.272 €	80.461 €	81.667 €
<b>Toegestane werkingssubsidie - politiezone</b>	<b>3.649.972 €</b>	<b>3.752.171 €</b>	<b>3.857.232 €</b>	<b>3.965.234 €</b>	<b>4.076.261 €</b>	<b>4.190.396 €</b>
Algemene overdrachten		0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Politiezone Gavers	3.649.972 €	3.752.171 €	3.857.232 €	3.965.234 €	4.076.261 €	4.190.396 €
<b>Toegestane werkingssubsidie - W13</b>	<b>44.752 €</b>	<b>79.125 €</b>	<b>56.373 €</b>	<b>57.124 €</b>	<b>58.062 €</b>	<b>58.843 €</b>
Doorgangswoningen en woonbegeleiding	8.751 €	9.789 €	10.337 €	10.853 €	11.350 €	11.682 €
Gezin en kind	0 €					
Sociale dienstverlening en sociaal beleid	36.001 €	69.336 €	45.836 €	46.271 €	46.713 €	47.161 €
<b>Toegestane werkingssubsidie - zorgbedrijf Harelbeke</b>	<b>4.151.051 €</b>	<b>4.265.205 €</b>	<b>4.382.498 €</b>	<b>4.503.017 €</b>	<b>4.626.850 €</b>	<b>4.754.088 €</b>
Zorgbedrijf Harelbeke	4.151.051 €	4.265.205 €	4.382.498 €	4.503.017 €	4.626.850 €	4.754.088 €
<b>Totaal</b>	<b>10.094.649 €</b>	<b>10.441.492 €</b>	<b>10.679.973 €</b>	<b>10.932.434 €</b>	<b>11.193.094 €</b>	<b>11.469.182 €</b>

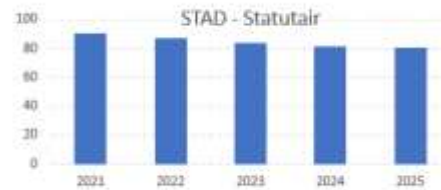
## INVESTERINGSSUBSIDIES

Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>☐ Toegestane investeringssubsidie - fluvius</b>	<b>97.571 €</b>	<b>346.785 €</b>	<b>250.000 €</b>	<b>125.000 €</b>	<b>425.000 €</b>	<b>350.000 €</b>
Afvalwaterbeheer	0 €	66.319 €	125.000 €	0 €	300.000 €	350.000 €
Datavoorzieningen	6.289 €	57.432 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	0 €
Elektriciteitsvoorziening	52.017 €	191.228 €	75.000 €	75.000 €	75.000 €	0 €
Gasvoorziening	17.659 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	0 €
Openbare verlichting	21.607 €	6.806 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>☐ Toegestane investeringssubsidie - hulpverleningszone</b>	<b>96.255 €</b>	<b>524.055 €</b>	<b>317.285 €</b>	<b>317.285 €</b>	<b>327.980 €</b>	<b>327.980 €</b>
Hulpverleningszone fluvia	96.255 €	524.055 €	317.285 €	317.285 €	327.980 €	327.980 €
<b>☐ Toegestane investeringssubsidie - kerkbesturen</b>	<b>76.373 €</b>	<b>90.692 €</b>	<b>60.113 €</b>	<b>41.750 €</b>	<b>256.750 €</b>	<b>363.505 €</b>
Erediensten	76.373 €	90.692 €	60.113 €	41.750 €	256.750 €	363.505 €
<b>☐ Toegestane investeringssubsidie - politiezone</b>	<b>184.178 €</b>	<b>187.789 €</b>	<b>191.401 €</b>	<b>195.012 €</b>	<b>198.623 €</b>	<b>202.235 €</b>
Politiezone Gavers	184.178 €	187.789 €	191.401 €	195.012 €	198.623 €	202.235 €
<b>☐ Toegestane investeringssubsidies - gezinnen en bedrijven</b>	<b>13.400 €</b>					
Mobiliteit	13.400 €					
Niet verdeelbare uitgaven	0 €					
<b>☐ Toegestane investeringssubsidies - verenigingen en vzw's</b>	<b>19.879 €</b>	<b>222.121 €</b>	<b>140.000 €</b>	<b>40.000 €</b>	<b>40.000 €</b>	<b>40.000 €</b>
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	17.879 €	212.121 €	130.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €
Mobiliteit	2.000 €					
Natuur, groen en bos	0 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €
<b>☐ Toegestane investeringssubsidies - Vlaamse entiteiten</b>	<b>0 €</b>	<b>1.339.860 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
Wegen en pleinen	0 €	1.339.860 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>☐ Toegestane investeringssubsidies - Zorgbedrijf Harelbeke</b>	<b>511.055 €</b>	<b>500.000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
Zorgbedrijf Harelbeke	511.055 €	500.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>Totaal</b>	<b>998.712 €</b>	<b>3.211.302 €</b>	<b>958.799 €</b>	<b>719.047 €</b>	<b>1.248.353 €</b>	<b>1.283.720 €</b>

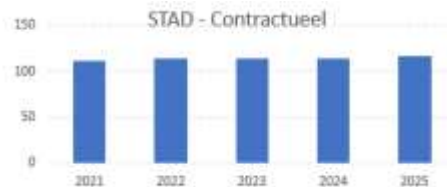
# OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET

## TEWERKSTELLINGSSCHEMA

Niveau	entiteit	Statuut	2021	2022	2023	2024	2025
A	STAD	STATUTAIR	13,7	11,9	11,9	11,9	11,9
B	STAD	STATUTAIR	16,1	15,1	15,4	15,4	15,4
C	STAD	STATUTAIR	31,07	30,95	30,45	28,5	28,5
D	STAD	STATUTAIR	17,41	17,41	16,51	16,51	15,71
E	STAD	STATUTAIR	10,17	9,37	7,87	7,08	7,08
DG	STAD	STATUTAIR	2	2	2	2	2
<b>Totaal</b>			<b>90,45</b>	<b>86,73</b>	<b>84,13</b>	<b>81,39</b>	<b>80,59</b>



Niveau	entiteit	Statuut	2021	2022	2023	2024	2025
A	STAD	CONTRACTUEEL	6	8	8	8	8
B	STAD	CONTRACTUEEL	18,9	18,9	18,9	18,9	18,9
C	STAD	CONTRACTUEEL	30,98	32,7	33,7	33,7	36,7
D	STAD	CONTRACTUEEL	27,61	28,6	26,66	26,66	26,16
E	STAD	CONTRACTUEEL	28,03	25,91	26,16	27,16	26,36
<b>Totaal</b>			<b>111,52</b>	<b>114,11</b>	<b>113,42</b>	<b>114,42</b>	<b>116,12</b>

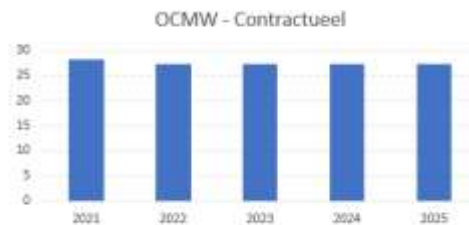


Statuut	2021	2022	2023	2024	2025
Pedagogisch personeel Art 60	5,55	5,41	2,5	2,5	2,5
<b>Totaal</b>	<b>16,55</b>	<b>16,41</b>	<b>13,5</b>	<b>13,5</b>	<b>13,5</b>

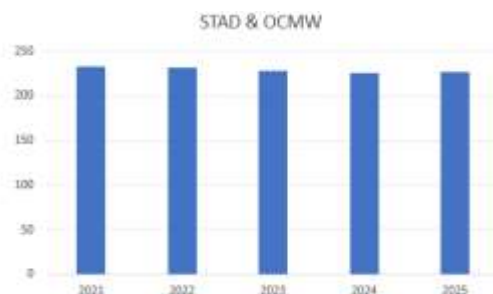
Niveau	entiteit	Statuut	2021	2022	2023	2024	2025
A	OCMW	STATUTAIR	2,5	3	3	3	3
B	OCMW	STATUTAIR	0,5	0	0	0	0
<b>Totaal</b>			<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>



Niveau	entiteit	Statuut	2021	2022	2023	2024	2025
A	OCMW	CONTRACTUEEL	0,5	1	1	1	1
B	OCMW	CONTRACTUEEL	21,4	20,6	20,6	20,6	20,6
C	OCMW	CONTRACTUEEL	3,14	3,15	3,15	3,15	3,15
D	OCMW	CONTRACTUEEL	3,13	2,58	2,58	2,58	2,58
<b>Totaal</b>			<b>28,17</b>	<b>27,33</b>	<b>27,33</b>	<b>27,33</b>	<b>27,33</b>



Niveau	entiteit	Statuut	2021	2022	2023	2024	2025
A	stad/ocmw	beide	22,7	23,9	23,9	23,9	23,9
B	stad/ocmw	beide	56,9	54,6	54,9	54,9	54,9
C	stad/ocmw	beide	65,19	66,8	67,3	65,35	68,35
D	stad/ocmw	beide	48,15	48,59	45,75	45,75	44,45
E	stad/ocmw	beide	38,2	35,28	34,03	34,24	33,44
DG	stad/ocmw	beide	2	2	2	2	2
<b>Totaal</b>			<b>233,14</b>	<b>231,17</b>	<b>227,88</b>	<b>226,14</b>	<b>227,04</b>



## OVERZICHT VAN DE JAARLIJKSE OPBRENGST VAN BELASTINGEN

Algemene Rekening Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Aanvullende belasting op onroerende voorheffing	12.810.777 €	12.864.542 €	13.262.727 €	13.607.558 €	14.002.177 €	14.408.240 €
Aanvullende belasting op personenbelasting	8.310.223 €	7.916.873 €	7.926.558 €	8.101.480 €	8.359.233 €	8.625.757 €
Aanvullende belasting op verkeersbelasting	451.621 €	467.323 €	467.323 €	474.333 €	481.448 €	488.670 €
Bars, privéclubs en rendez-voushuizen	0 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €
Eerste aanleg van voetpaden	1.369 €	1.329 €	1.329 €	1.329 €	1.329 €	1.329 €
Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsru	27.082 €	500 €	500 €	508 €	515 €	523 €
Gewestbelasting op verwaarlozing woningen en gebouwen	0 €	1.000 €	1.000 €	1.015 €	1.030 €	1.046 €
Leegstaande woningen en gebouwen	129.600 €	175.000 €	175.000 €	177.625 €	180.289 €	182.994 €
Masten en pylonen	123.000 €	120.000 €	120.000 €	120.000 €	120.000 €	120.000 €
Niet-bebouwde gronden en percelen in industriegebied	4.690 €	9.000 €	9.000 €	9.135 €	9.272 €	9.411 €
Niet-bebouwde gronden en percelen in woongebied	155.247 €	140.000 €	140.000 €	142.100 €	144.232 €	146.395 €
Niet-geadresseerd drukwerk	293.002 €	300.000 €	325.000 €	300.000 €	275.000 €	250.000 €
Ontgravingen	2.525 €	2.500 €	2.500 €	2.538 €	2.576 €	2.614 €
Openhouden van inrichtingen na sluitingsuur	2.041 €	6.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €
Tweede verblijven	37.400 €	42.000 €	42.000 €	42.630 €	43.269 €	43.918 €
Verwaarloosde woningen en gebouwen	0 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €	24.000 €
<b>Totaal</b>	<b>22.348.577 €</b>	<b>22.100.067 €</b>	<b>22.538.937 €</b>	<b>23.046.250 €</b>	<b>23.686.370 €</b>	<b>24.346.897 €</b>



## OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN

Entiteit	Type	Entiteit
ocmw	Andere entiteiten	EthiasCo
ocmw	Andere entiteiten	Jobpunt Vlaanderen
ocmw	Andere entiteiten	Mijn Huis
ocmw	Andere entiteiten	Zuid-West-Vlaamse Huisvestingsmaatschappij
ocmw	Welzijnsvereniging	W13
ocmw	Welzijnsvereniging	Zorgbedrijf Harelbeke
Stad	Andere entiteiten	Hulpverleningszone FLuvia
Stad	Andere entiteiten	Politiezone Gavers
Stad	Andere entiteiten	De Lijn
Stad	Andere entiteiten	De Watergroep
Stad	Andere entiteiten	EFIN NV
Stad	Andere entiteiten	Elk Zijn Huis
Stad	Andere entiteiten	Jobpunt Vlaanderen
Stad	Andere entiteiten	Mijn Huis
Stad	Andere entiteiten	Wonen Regio Kortrijk
Stad	Intercommunale	IMOG
Stad	Intercommunale	Fluvius West
Stad	Intercommunale	Fluvius OV
Stad	Intercommunale	Leiedal
Stad	Intercommunale	TMVS
Stad	Intergemeentelijk samenwerkingsverband	Intergemeentelijke vereniging voor crematoriumbeheer in Zuid-West-Vlaanderen
Stad	Intergemeentelijk samenwerkingsverband	Woonwijs
Stad	Welzijnsvereniging	Zorgbedrijf Harelbeke